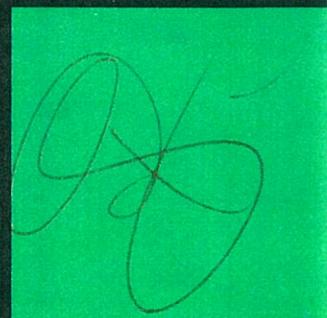


>>> **Habilitação**
Jurídica



**20º INSTRUMENTO PARTICULAR DE ALTERAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO
SOCIAL DA SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA DENOMINADA
FSB DIVULGAÇÃO LTDA.**

CNPJ/MF n.º 01.764.969/0001-00
NIRE n.º 3522936363-5

Pelo presente instrumento particular e na melhor forma de direito, as partes abaixo identificadas e qualificadas:

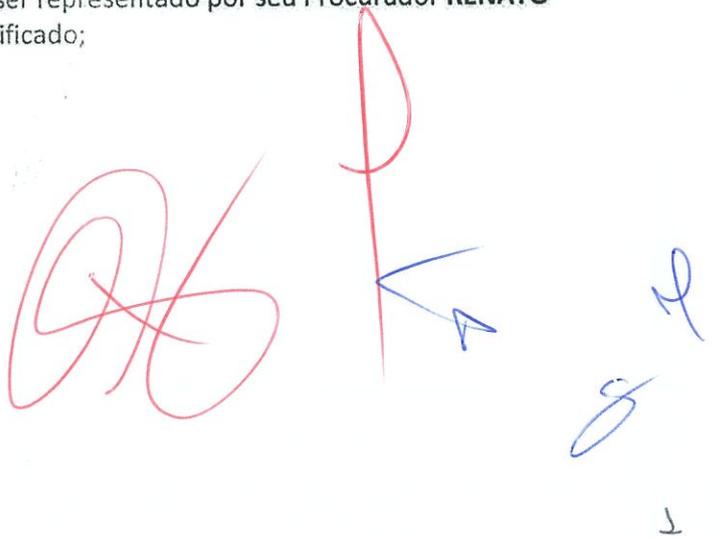
FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA., sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob nº 23.806.626/0001-95, com sede e foro na Cidade e Estado de São Paulo, na Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1400, CJ 51 (parte), Vila Nova Conceição, CEP: 04543-000, neste ato representado por seu Procurador **JOSÉ CARLOS DE ARAÚJO**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 20-50573-6, expedida pelo CRA, inscrito no CPF sob o nº 926.370.787-15 e **LOUISE DA COSTA LIMA**, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/RJ sob o nº 166.781 e inscrita no CPF sob nº 116.143.977-32, ambos com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar; Salas 301 a 305, 307 a 311 e 722, Ipanema, CEP 22.410-900.

CAROLINE CARVALHO VALENTE SILVA, brasileira, nascida em 28.04.1985, portadora da carteira de identidade nº 43.667.815-9, expedida pelo SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 339.031.348-64;

GISELE TURTELTAUB, brasileira, casada, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 43180428x, expedida pelo SSP, inscrita no CPF sob o nº 339.290.448-11, neste ato podendo ser representado por seu Procurador **RENATO CIRNE DE OLIVEIRA NASCIMENTO**, brasileiro, casado sob regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da carteira de identidade nº 128.573, expedida pela OAB/RJ, inscrito no CPF sob nº 087.768.697-17;

LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 1849395, expedida pelo SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 874.622.901-97, neste ato podendo ser representado por seu Procurador **RENATO CIRNE DE OLIVEIRA NASCIMENTO**, já acima qualificado;

PAULA SOUZA PEREIRA, brasileira, nascida em 08.10.1972, em união estável, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 213594341, expedida pelo SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 163.818.658-81, neste ato podendo ser representado por seu Procurador **RENATO CIRNE OLIVEIRA NASCIMENTO**, já acima qualificado;



24 OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto
Avenida Almirante Barros, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-6021 089607A1414614

AUTENTICAÇÃO
Certifico que a presente cópia
reprodução fiel do documento que foi
apresentado como sendo original.
Rio de Janeiro, 19 de janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJJ+Fundos: R\$ 3,00
Selo: EELB68801-AGE - Consulte em <http://www.24horas.gov.br/Portal-Extrajudicial/consultaseio/>

24 Escrito por: Marcelino da Silva
RUBRICA: [assinatura] Substituído
Total: R\$ 12,91



RODRIGO FIUME PINHEIRO PIRES, brasileiro, solteiro, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 1980218, expedida pelo SSP, inscrito no CPF sob o nº 574.617.591-91, neste ato podendo ser representado por seu Procurador **RENATO CIRNE DE OLIVEIRA NASCIMENTO**, já acima qualificado;

Todos com endereço comercial na Cidade e Estado de São Paulo, à Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, 1400, conjunto 62 (parte), Vila Nova Conceição, CEP: 04543-000, na qualidade de únicos sócios da **FSB DIVULGAÇÃO LTDA.**, inscrita no CNPJ sob o nº 01.764.969/0001-00, com seus atos constitutivos arquivados na junta comercial do Estado de São Paulo sob o nº 3522936363-5 ("SOCIEDADE"), e ainda;

LUDIMILA CEZARIA MARTINELLI, brasileira, solteira, publicitária, portadora da carteira de identidade nº. 1460027, expedida pelo SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 835.492.421-15, com endereço comercial na Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, 1400, conjunto 62 (parte), Vila Nova Conceição, CEP: 04543-000;

Têm entre si, justos e contratados, alterar o Contrato Social da Sociedade, de acordo com os seguintes termos e condições:

1. ENTRADA DE NOVA SÓCIA NA SOCIEDADE

1.1. A sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.**, já acima qualificada, neste ato, com a expressa anuência dos demais sócios, vende e transfere 1.750 (mil setecentos e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada, pelo preço de R\$ 1.750,00 (mil setecentos e cinquenta reais), para a nova sócia **LUDIMILA CEZARIA MARTINELLI**, já acima qualificado, o qual recebe a mais plena, geral, irrevogável e irretratável quitação, para nada mais reclamar. A sócia ora admitida declara não estar incurso em qualquer crime que a impeça de exercer atividades empresariais.

2. CESSÃO E TRANSFERÊNCIA DE QUOTAS ENTRE SÓCIOS

2.1. A sócia **FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.**, já acima qualificada, neste ato, com a expressa anuência dos demais sócios, vende e transfere 700 (setecentas) quotas à cada sócio, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada, pelo preço total de R\$ 1.400,00 (mil e quatrocentos reais), para as sócias **CAROLINE CARVALHO VALENTE SILVA** e **GISELE TURTELTAUB**, já acima qualificadas, as quais recebem a mais plena, geral, irrevogável e irretratável quitação, para nada mais reclamar.

24 **24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinho**
Avenida Almirante Barros, 139 - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 2553-6021
Certifico A U T F N T C A C A O
reprodução fiel do que a presente cópia é a
apresentado como sendo documento original que me foi
Rio de Janeiro, 19 de Janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJJ Fundos: R\$ 4,70
Selo: EEL68900-AWC - Consulte em <http://www.tjuj.br>

24 **OFÍCIO DE NOTAS - Roberto Marcolino**
Escrivente Substituto
8553 - Magalhães - Rio de Janeiro - RJ
Total: R\$ 12,11
Portal: Portal.ExtraJudicial/consultaselo/

069607A414613



2.2. A sócia FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA., já acima qualificada, neste ato, com a expressa anuência dos demais sócios, vende e transfere 350 (trezentos e cinquenta) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada, pelo preço total de R\$ 350,00 (trezentos e cinquenta reais), para a sócia LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS, já acima qualificada, a qual recebe a mais plena, geral, irrevogável e irretroatável quitação, para nada mais reclamar.

3. ALTERAÇÃO DA CLÁUSULA 5ª DO CONTRATO SOCIAL

3.1. Por consequência das deliberações acima, os sócios resolvem alterar os termos da Cláusula Quinta do contrato social, passando a vigorar com a seguinte redação:

"CLÁUSULA 5ª: O capital social é de R\$ 200.010,00 (duzentos mil reais e dez reais), totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 200.010 (duzentos mil e dez) quotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, assim distribuídas entre os sócios:

Nº	Sócios	Nº de quotas	Valor em R\$
1	FSB Comunicações Public LTDA.	189.510	R\$ 189.510,00
2	Caroline Carvalho Valente Silva	1.750	R\$ 1.750,00
3	Gisele Turteltaub	1.750	R\$ 1.750,00
4	Ludmila Bezerra Luz François	1.750	R\$ 1.750,00
5	Ludimila Cezaria Martinelli	1.750	R\$ 1.750,00
6	Paula Souza Pereira	1.750	R\$ 1.750,00
7	Rodrigo Fiume Pinheiro Pires	1.750	R\$ 1.750,00
TOTAL		200.010	R\$ 200.010,00

Parágrafo primeiro. A responsabilidade de cada sócio é, na forma da lei, limitada ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social, nos termos do Art. 1.052 do Código Civil.

Parágrafo segundo. As quotas de capital são indivisíveis em relação à Sociedade e não poderão ser cedidas, transferidas, ou dadas em garantia e/ou pagamento, no todo ou em parte, a terceiros estranhos à Sociedade.

24 **24º OFICIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto**
Avenida Almirante Barros, 139 - C - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-6021 089607A1414612

AUTENTICAÇÃO
Certifico e dou fé que a presente cópia é a reprodução fiel do documento que me foi apresentado como sendo o original.
Rio de Janeiro, 19 de Janeiro de 2023.

24 **OFÍCIO DE NOTAS/RJ**
Roberto de Jesus da Silva
Esc. 401167400/Portal-Extrajudicial/consultaseio/

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJJ+Fundos: R\$ 4,90
Selo: EELB98799-AXK - Consulte em <http://www.tjrj.org.br> Total: R\$ 12,91



CLUBER
1111

Parágrafo terceiro. Nenhum sócio poderá, sem a prévia e expressa anuência da totalidade dos demais sócios, constituir qualquer encargo, ônus ou gravame, independentemente de título ou natureza, incluindo, mas não se limitando a, penhor, caução, direito de garantia, usufruto e alienação fiduciária, sobre as quotas de sua titularidade, as quais deverão ser mantidas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus, dívidas, dúvidas e litígios de qualquer natureza. Qualquer transação efetuada com violação ao acima disposto será ineficaz perante a Sociedade.

Parágrafo quarto. A cada quota corresponderá um voto nas Assembleias de Sócios da Sociedade e os direitos dos sócios serão sempre exercidos na proporção das quotas que possuírem.

Parágrafo quinto. Na proporção das quotas possuídas, os sócios terão preferência para a subscrição dos aumentos de capital."

4. ALTERAÇÃO DO PARÁGRAFO TERCEIRO DA CLÁUSULA 6ª

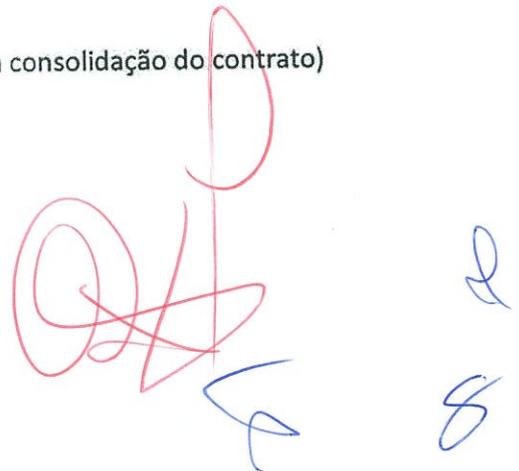
4.1. Os sócios, por unanimidade, aprovam a alteração do Parágrafo Terceiro da Cláusula 6ª do Contrato Social, passando a vigorar com a seguinte redação:

Parágrafo terceiro. A representação da Sociedade perante terceiros e em juízo será sempre exercida pelo administrador ou por um procurador especialmente constituído para esse fim, devendo os instrumentos de mandato outorgados pela Sociedade serem assinados pelo administrador e expressamente especificar os poderes conferidos aos respectivos procuradores e, com exceção daqueles com poderes da cláusula "ad judicia", terão prazo de validade determinado não superior a 2 (dois) anos.

5. CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL

5.1. Os sócios decidem, por fim, ratificar as demais Cláusulas do Contrato Social não expressamente alteradas pelo presente instrumento e consolidá-lo, passando a vigorar com a redação conforme abaixo:

(espaço deixado propositadamente em branco, segue a consolidação do contrato)



24 OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto
Avenida Almirante Barroso, 139 - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3552-6021
Certifico a reprodução fiel do que a presente cópia é a
apresentado como sendo o original. Rio de Janeiro, 19 de Janeiro de 2025/RJ que me foi
THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJ+Fundos
310: EEL588795-ATI - Consulte em <http://www.tj.rj.br/Portal-ExtraJudicial/consultas/eoi/>

24 OFÍCIO DE NOTAS - Roberto Regino da Silva
Rua... 48 Total: R\$ 12,81
3553-.../us.br/Portal-ExtraJudicial/consultas/eoi/



089607A414611

CONTRATO SOCIAL
DA SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA DENOMINADA
FSB DIVULGAÇÃO LTDA.

CNPJ/MF n.º 01.764.969/0001-00
NIRE n.º 3522936363-5

CAPÍTULO I
DENOMINAÇÃO, SEDE, FORO, OBJETO SOCIAL E DURAÇÃO

CLÁUSULA 1ª: A Sociedade terá a denominação social de FSB DIVULGAÇÃO LTDA. ("Sociedade") e reger-se-á pelo presente Contrato Social e pelas disposições legais aplicáveis.

CLÁUSULA 2ª – A sociedade tem sedem foro e administração na Cidade e Estado de São Paulo, à Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1400, conjuntos 62 (parte), Vila Nova Conceição, CEP: 04543-000, podendo, por resolução de sócios, abrir, encerrar ou transferir filiais, escritórios e representações em qualquer localidade do território nacional, ou do exterior.

Parágrafo único. A Sociedade possui a seguinte filial:

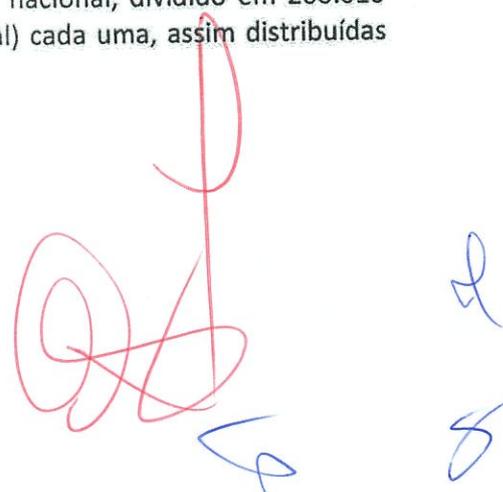
(i) Cidade de Brasília, Distrito Federal, na SHS Quadra 06, conj. A, bloco E, s/n, sala 714, Asa Sul, CEP 7030-300 (CNPJ n.º 01.764.969/0003-63 e NIRE n.º 53900212547).

CLÁUSULA 3ª: A Sociedade tem por objeto social a prestação de serviços de consultoria em comunicação e assessoria de imprensa, inclusive para a internet, e relações públicas no setor público no Estado de São Paulo.

CLÁUSULA 4ª: A Sociedade terá prazo de duração indeterminado.

CAPÍTULO II
CAPITAL SOCIAL E QUOTAS

CLÁUSULA 5ª: O capital social é de R\$ 200.010,00 (duzentos mil reais e dez reais), totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 200.010 (duzentos mil e dez) quotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, assim distribuídas entre os sócios:



24 **24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mário Pinheiro Pinto**
Avenida Almirante Barroso, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 2553-9102
Certifico a reprodução fiel do documento apresentado como sendo o original. **que a presente cópia é a**
Rio de Janeiro, 19 de janeiro de 2023. **que me foi**

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJ+Fundos: R\$ 4,81
Seio: EELB69787-AHO - Consulte em <http://www.tjrrj.org.br>

24 **OFÍCIO DE NOTAS**
Roberto Marcondes de Sá
Escrevente Substituto
3553-0066 / ORR44108.br/Portal-Extrajudicial/consultase/or

Total: R\$ 12,81

085607A4414610



JUCESP
11 11 21

Nº	Sócios	Nº de quotas	Valor em R\$
1	FSB Comunicações Public LTDA.	189.510	R\$ 189.510,00
2	Caroline Carvalho Valente Silva	1.750	R\$ 1.750,00
3	Gisele Turteltaub	1.750	R\$ 1.750,00
4	Ludmila Bezerra Luz François	1.750	R\$ 1.750,00
5	Ludimila Cezaria Martinelli	1.750	R\$ 1.750,00
6	Paula Souza Pereira	1.750	R\$ 1.750,00
7	Rodrigo Fiume Pinheiro Pires	1.750	R\$ 1.750,00
TOTAL		200.010	R\$ 200.010,00

Parágrafo primeiro. A responsabilidade de cada sócio é, na forma da lei, limitada ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social, nos termos do Art. 1.052 do Código Civil.

Parágrafo segundo. As quotas de capital são indivisíveis em relação à Sociedade e não poderão ser cedidas, transferidas, ou dadas em garantia e/ou pagamento, no todo ou em parte, a terceiros estranhos à Sociedade.

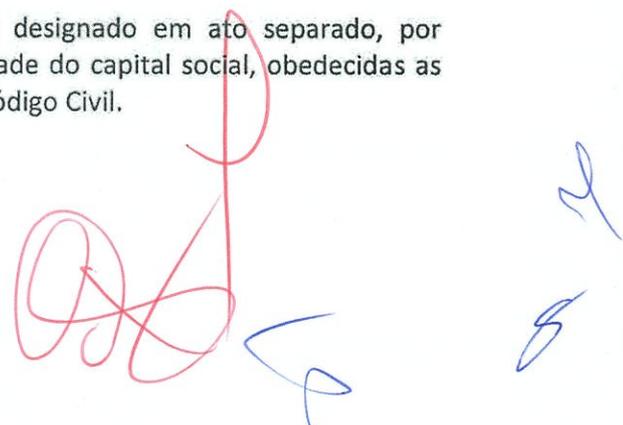
Parágrafo terceiro. Nenhum sócio poderá, sem a prévia e expressa anuência da totalidade dos demais sócios, constituir qualquer encargo, ônus ou gravame, independentemente de título ou natureza, incluindo, mas não se limitando a, penhor, caução, direito de garantia, usufruto e alienação fiduciária, sobre as quotas de sua titularidade, as quais deverão ser mantidas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus, dívidas, dúvidas e litígios de qualquer natureza. Qualquer transação efetuada com violação ao acima disposto será ineficaz perante a Sociedade.

Parágrafo quarto. A cada quota corresponderá um voto nas Assembleias de Sócios da Sociedade e os direitos dos sócios serão sempre exercidos na proporção das quotas que possuem.

Parágrafo quinto. Na proporção das quotas possuídas, os sócios terão preferência para a subscrição dos aumentos de capital.

CAPITULO III ADMINISTRAÇÃO

CLÁUSULA 6ª: O administrador da Sociedade será designado em ato separado, por deliberação de sócios que representem mais da metade do capital social, obedecidas as disposições contidas nos Arts. 1.071, II e 1.076, II do Código Civil.



24 **24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto**
Avenida Almirante Barroso, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-2024
089607AM14608

AUTENTICAÇÃO
Certifico a reprodução fiel do documento apresentado como sendo o original, que me foi apresentado em 18 de janeiro de 2023. Cópia é a folha

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJ-Fundos: R\$ 3,00 - 2ª via
Selo: EEL568786-AYH - Consulte em <http://www.tjrrj.jus.br>



24 **OFÍCIO DE NOTAS**
Roberto Marcondes
Escritório Subjulgado - 166
3553-0066 / Portal-Extrajudicial/consultaseio/

DUCESA
11 11 21

Parágrafo primeiro. O administrador poderá receber uma remuneração, a título de "*pro labore*", a ser fixada em Assembleia de Sócios, que será levada à conta de despesas gerais da Sociedade, ficando expressamente dispensado da prestação de caução ou fiança pelo exercício de suas funções.

Parágrafo segundo. O administrador será responsável pela representação ativa e passiva da Sociedade, com amplos poderes de administração, observado o disposto nesta Cláusula, inclusive com as seguintes competências:

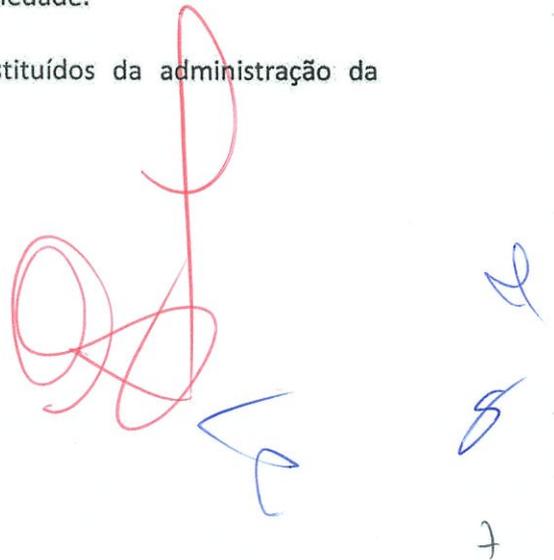
- (i) administrar, orientar e dirigir os negócios sociais;
- (ii) contratar e dispensar empregados da Sociedade;
- (iii) abrir, movimentar e encerrar contas bancárias, bem como emitir, endossar, aceitar e descontar cheques e títulos de crédito, em operações ligadas às finalidades sociais;
- (iv) negociar e celebrar contratos, bem como assinar quaisquer outros documentos em nome da Sociedade, tudo em operações ligadas às finalidades sociais; e
- (v) representar a Sociedade, em Juízo ou fora dele, perante quaisquer pessoas, naturais ou jurídicas, de direito público ou privado, inclusive perante repartições públicas federais, estaduais e municipais, suas autarquias e empresas públicas.

Parágrafo terceiro. A representação da Sociedade perante terceiros e em juízo será sempre exercida pelo administrador ou por um procurador especialmente constituído para esse fim, devendo os instrumentos de mandato outorgados pela Sociedade serem assinados pelo administrador e expressamente especificar os poderes conferidos aos respectivos procuradores e, com exceção daqueles com poderes da cláusula "*ad judicia*", terão prazo de validade determinado não superior a 2 (dois) anos.

Parágrafo quarto. Dependerá de autorização por escrito dos sócios representando no mínimo 2/3 (dois terços) do capital social a prática dos seguintes atos praticados pelo Administrador:

- (i) assinatura de cheques, notas promissórias, letras de câmbio, ordens de pagamento, títulos de dívida em geral, contratos, e outros documentos não especificados, no valor superior à R\$ 3.000.000,00 (três milhões de reais);
- (ii) aquisição, venda, aluguel ou oneração de quaisquer ativos, maquinário, investimentos, direitos, marcas e patentes da Sociedade; e
- (iii) empréstimos de quaisquer valores efetuados pela Sociedade.

Parágrafo quinto. Os administradores poderão ser destituídos da administração da Sociedade, nos termos do Art. 1.063, § 1º, do Código Civil.



24 OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto
Avenida Almirante Barros, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-6021 089607AA14608

AUTENTICAÇÃO
Certifico que a reprodução apresentada do documento que me foi apresentado como sendo o original, que é a cópia, é fiel ao original, que foi apresentado em 19 de janeiro de 2023.

VIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - T.J.+Fundos: R\$ 4,80 - Total: R\$ 12,91
Seio: EELB66795-AMH - Consulte em <http://www.tjrrj.jus.br/Portal-ExtraJudicial/consultaseio/>

24 OFÍCIO DE NOTAS/RJ
Roberto M. de Silva
Escritório: Rua... 3553-0002



DUCE SA
11 11

Parágrafo sexto. São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação à Sociedade, os atos praticados pelos sócios, procuradores ou empregados da Sociedade, fora dos limites previstos neste Contrato Social e/ou instrumentos de mandato, ou ainda, aqueles atos que envolvam a Sociedade em operações ou negócios estranhos ao seu objeto social.

CLÁUSULA 7ª: A Sociedade não terá Conselho Fiscal.

CAPÍTULO IV DELIBERAÇÕES SOCIAIS E ASSEMBLEIA DE SÓCIOS

CLÁUSULA 8ª: As deliberações dos sócios serão tomadas em Assembleia de Sócios, realizadas na forma prevista nesta Cláusula, salvo se outra forma for exigida expressa e obrigatoriamente por lei. A realização da Assembleia de Sócios torna-se dispensável quando todos os sócios decidirem por escrito sobre a matéria que seria objeto dela.

Parágrafo primeiro. As Assembleias de Sócios serão realizadas sempre que necessárias aos interesses sociais e deverão realizar-se ordinariamente ao menos uma vez por ano, nos três meses seguintes ao término do exercício social, com o objetivo de:

- (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e deliberar sobre as demonstrações financeiras;
- (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido;
- (iii) designar administradores, quando for o caso, e fixar-lhe a remuneração; e
- (iv) tratar de qualquer outro assunto constante da ordem do dia.

Parágrafo segundo. A convocação das Assembleias de Sócios caberá ao administrador e far-se-á por notificação escrita, carta registrada, fac-símile ou correio eletrônico endereçado aos sócios com antecedência mínima de 8 (oito) dias, contendo a data, hora, local e ordem do dia da Assembleia de Sócios. As formalidades de convocação aqui previstas ficam dispensadas quando todos os sócios comparecerem à Assembleia ou se declararem, por escrito, cientes do local, data e hora e ordem do dia.

Parágrafo terceiro. Para os efeitos do disposto no parágrafo anterior, os sócios se comprometem a manter permanentemente atualizados o endereço e os dados de seus eventuais procuradores ou representantes legais.

Parágrafo quarto. Na hipótese dos sócios indicarem mais de um procurador ou representante legal para as convocações previstas nesta cláusula, será considerada válida a comunicação efetivada na pessoa de qualquer um dos indicados.

8

24 OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto
Avenida Almirante Barroso, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 2553-6021
Certifico a reprodução e apresentação do documento fiel do que a presente cópia é a me foi apresentado como sendo o original que me foi
Rio de Janeiro, 19 de janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - T.J. Fundos: R\$ 2,00 (S/RJ)
Selo: EELB68794-AXE - Consulte em <http://www.tjrj.jus.br>

24 OFÍCIO DE NOTAS - Roberto Mader de Almeida
Escreva no Portal-ExtraJudicial/consultaseio/



089807AM14807

DUCE SP
11 11 21

Parágrafo quinto. A Assembleia de Sócios será instalada, em primeira convocação, com sócios que representem no mínimo 75% (setenta e cinco por cento) do capital, e suas decisões devem ser aprovadas por maioria simples do capital social presente à Assembleia, nos termos do Art. 1.077 do Código Civil, salvo em relação às matérias que, por força de disposições legais pertinentes às sociedades limitadas ou por força deste Contrato Social, exigirem expressamente um maior quórum de deliberação, e, em segunda convocação, com os sócios que comparecerem e que decidirão por maioria simples dos presentes.

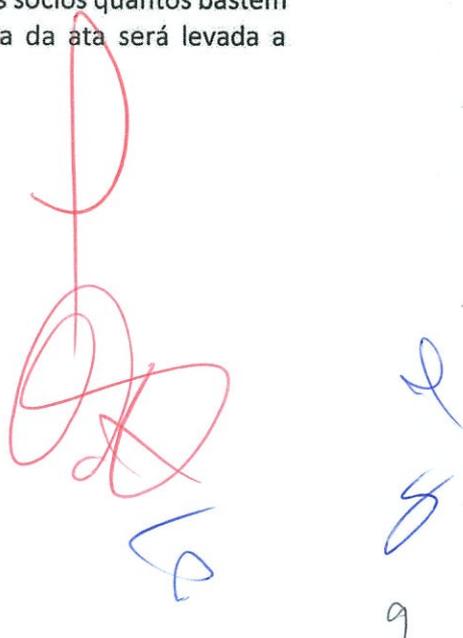
Parágrafo sexto. Compete à Assembleia de Sócios, inclusive:

- (i) autorizar a aquisição de quotas pela própria sociedade;
- (ii) autorizar a aquisição ou alienação de bens imóveis ou que sobre os mesmos se constituam ônus;
- (iii) autorizar a constituição de ônus sobre os valores mobiliários;
- (iv) praticar atos que impliquem em transigência, desistência, ou renúncia de direitos;
- (v) firmar compromissos e acordos;
- (vi) alterar o presente contrato social;
- (vii) realizar a incorporação, fusão e dissolução da sociedade ou cessação do estado de liquidação;
- (viii) nomear os liquidantes e julgamento de suas contas;
- (ix) deliberar sobre o planejamento e orçamento anual da sociedade;
- (x) eleger o sócio que exercerá o direito de gestão que caberia à Sociedade nas sociedades investidas;
- (xi) designar e destituir administradores; e
- (xii) requerer de recuperação de empresa.

Parágrafo sétimo. Será necessária a aprovação de sócios que representem no mínimo: (a) 75% (setenta e cinco por cento) do capital social para as matérias listadas nos incisos "vi" e "vii" do Parágrafo Sexto; (b) a maioria absoluta do capital social para a matéria listada no inciso "x" e "xi" do Parágrafo Sexto; e (c) pela maioria simples dos presentes nas matérias listadas nos incisos "i", "ii", "iii", "iv", "v", "viii" e "ix" do Parágrafo Sexto.

Parágrafo oitavo. Quando os sócios entenderem necessário, as deliberações tomadas na Assembleia serão registradas por escrito, em ata assinada por tantos sócios quantos bastem para a validade das deliberações tomadas, sendo que uma cópia da ata será levada a registro nos casos exigidos por lei.

CAPITULO V EXERCÍCIO SOCIAL E LUCROS



24 **OFICIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto**
 Avenida Almirante Barros, 139 - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-5021 088607A4-14606

Certifico a reprodução fiel do documento apresentado como sendo o original, que me é a cópia da folha nº 01.

24 **OFÍCIO DE NOTAS**
 Thiago Vicente dos Santos
 Emolumentos: R\$ 7,41 - T.J+Fundos: R\$ 3,02+2,00
 Selo: EELB66793-ABO - Consulte em <http://www4.tjdj.br>

24 **OFÍCIO DE NOTAS**
 Roberto Maciel da Silva
 Escrevente Substituto - Extrajudicial/consultasele/
 3553-0066 / 0.4.4.4.4

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
 Emolumentos: R\$ 7,41 - T.J+Fundos: R\$ 3,02+2,00
 Selo: EELB66793-ABO - Consulte em <http://www4.tjdj.br>



DUCEP
11121

CLÁUSULA 9ª: O exercício social encerra-se em 31 de dezembro de cada ano calendário, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras previstas em lei, as quais serão submetidas à apreciação dos sócios. O lucro apurado poderá ser distribuído, no todo ou em parte, por deliberação dos sócios. Os prejuízos serão acumulados para compensação futura.

Parágrafo primeiro. Fica autorizado o levantamento de balanços e demonstrações de resultado relativo a períodos inferiores ao exercício social (balanços intercalares), objetivando a apuração do resultado do exercício em curso; podendo ocorrer a distribuição desse resultado, mediante a aprovação dos sócios quotistas que representem a maioria absoluta do capital social.

Parágrafo segundo. A Administração poderá declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, nos termos do Art. 204, § 2º da Lei nº 6.404/76.

Parágrafo terceiro. A Administração poderá determinar montante a ser pago ou creditado aos acionistas, a título de juros sobre o capital próprio, de acordo com o Art. 9º da Lei n.º 9.249/95, alterada pela Lei n.º 9.430/96.

Parágrafo quarto. O lucro líquido apurado poderá ser distribuído entre os sócios independentemente da proporção de suas respectivas participações societárias, conforme deliberado, periodicamente, em Assembleia de Sócios.

CAPÍTULO VII EXCLUSÃO DE SÓCIOS

CLÁUSULA 10ª: Na hipótese de sócios representando mais da metade do capital social entenderem que um ou mais sócios estão pondo em risco a continuidade da Sociedade, em virtude de atos de inegável gravidade, poderão excluí-lo(s) da Sociedade mediante alteração do Contrato Social nos termos do Art. 1.085 do Código Civil.

Parágrafo primeiro. A exclusão somente poderá ser determinada em Assembleia de Sócios, especialmente convocada para esse fim, ciente o(s) acusado(s) em tempo hábil para permitir seu comparecimento e o exercício do direito de defesa.

Parágrafo segundo. As quotas do sócio excluído serão liquidadas pela Sociedade.

Parágrafo terceiro. O valor das referidas quotas será pago em moeda corrente nacional ou por meio da transferência de bens da Sociedade ao sócio excluído, no prazo de 90 (noventa) dias contados da data da alteração contratual que formalizar a exclusão do sócio, nos termos do Art. 1.031, § 2º, do Código Civil.

10

24 **24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mário Pinheiro Pinto**
Avenida Almirante Barros, 139 - Centro, Rio de Janeiro - RJ - Telefone: (21) 3553-0121
Certifico a reprodução fiel do que a Presente Cópia é a cópia me foi apresentada como sendo o original, que foi feita em 19 de janeiro de 2023/RJ.

24 **OFÍCIO DE NOTAS**
Roberto Magalhães da Silva
Escritor de Notas Substituto
3553-0121 - Total: R\$ 12,81
Portal-Extrajudicial/consultaseio/

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJJ+Fundos: R\$ 5,40
Seio: EELB66792-AMQ - Consulte em <http://www.24oficio.com.br>



089607A1414805

DUCESA
11 11 21

CAPÍTULO VIII DIREITO DE RETIRADA

CLÁUSULA 11ª: O sócio que não concordar com qualquer alteração deste contrato social, poderá optar pela retirada da Sociedade, recebendo, em prazo de 90 (noventa) dias, o valor correspondente a sua quota patrimonial apurada em balanço patrimonial, levantado, no máximo, há 3 (três) meses do evento.

Parágrafo único. O valor apurado será restituído preferencialmente com os bens com que o sócio retirante tenha integralizado o seu capital na Sociedade, a critério da administração.

CAPÍTULO VII DISSOLUÇÃO E LIQUIDAÇÃO

CLÁUSULA 12ª: A Sociedade somente será dissolvida por deliberação dos sócios ou nos casos previstos em lei. Nesse caso, proceder-se-á à liquidação de seu ativo ou passivo, devendo o remanescente do patrimônio social, se houver, ser atribuído aos sócios na proporção de suas participações no capital social. Os sócios estabelecerão o modo de liquidação, cabendo aos sócios, por deliberação majoritária, nomear e/ou destituir o liquidante dentre pessoas físicas ou jurídicas de ilibada reputação residentes e domiciliadas na República Federativa do Brasil.

Parágrafo primeiro. A incapacidade, falecimento, separação judicial ou divórcio, interdição, insolvência ou falência, exclusão ou retirada de qualquer sócio não implicará na dissolução da Sociedade, que continuará a existir com os demais sócios, reduzido o capital social pelo valor da quota reembolsada do sócio.

Parágrafo segundo. Nos casos de interdição, insolvência, exclusão ou retirada de qualquer dos sócios, os sócios remanescentes podem preferir à redução do capital a aquisição das respectivas quotas, na proporção das quotas que possuem no mesmo sistema previsto na Clausula 11 acima.

Parágrafo terceiro. Serão pagos os haveres do sócio interdito, insolvente ou retirante, observadas as regras estabelecidas neste contrato, podendo também os sócios remanescentes preferir à redução do capital a aquisição das quotas, como acima previsto.

Parágrafo quarto. Havendo dissolução da sociedade conjugal do sócio, serão pagos os haveres na forma prevista na Clausula 11 acima, se, na partilha dos bens, as quotas do sócio forem distribuídas aos seus ex-cônjuges, que se retirará da sociedade.

24 OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto
Avenida Almirante Barros, 139 - Centro - Rio de Janeiro - Telefones: (21) 3553-6021 089R07AM14604

Certifico a reprodução fiel do que a presente cópia foi apresentada como sendo documento original, que me foi entregue em 19 de janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJ-Fundos: R\$ 3,02 + 2,00 = R\$ 5,41
Selo: EELB68781-AVs - Consulte em <http://www4.tj.rj.br>

24 OFÍCIO DE NOTAS/RJ
Robert Marinho da Silva
Escritório de Registro - Extrajudicial/consultaele/ 3553-0006 12,91



JUCESP
11 11 21

**CAPÍTULO VIII
TRANSFORMAÇÃO**

CLÁUSULA 13ª: A Sociedade poderá ser transformada em companhia ou outro tipo societário, mediante deliberação de sócios representantes da maioria do capital social, salvo se maior *quórum* vier a ser exigido por lei.

**CAPÍTULO IX
DISPOSIÇÕES GERAIS**

CLÁUSULA 14ª: O presente contrato social reger-se-á pelas disposições contidas no Código Civil e, subsidiariamente, no que for aplicável, pela Lei n.º 6.404/76.

CLÁUSULA 15ª: Todas as controvérsias oriundas ou relacionadas ao presente Contrato Social serão resolvidas de forma definitiva por arbitragem, nos termos do Regulamento do CBMA- Centro Brasileiro de Mediação e Arbitragem, por um ou mais árbitros nomeados nos termos do referido regulamento.

E assim, por estarem justos e contratados, firmam as partes o presente instrumento, obrigando-se as partes por si e por seus sucessores a qualquer título.

São Paulo/SP, 26 de outubro de 2021.

FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.
P/P José Carlos de Araújo e Louise da Costa
Lima

Caroline Carvalho Valente Silva

Gisele Turteltaub
P/P Renato Cirne de Oliveira Nascimento

Ludmila Bezerra Luz França
P/P Renato Cirne de Oliveira Nascimento

Ludimila Cezaria Martinelli

Paula Souza Pereira
P/P Renato Cirne de Oliveira Nascimento

Rodrigo Fiume Pinheiro Pires
P/P Renato Cirne de Oliveira Nascimento

JUCESP
11 NOV 2021
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO - JUCESP
SEDE
GISELA SIMIEMA CESCHIN
SECRETÁRIA GERAL
543.727/21-0


[Handwritten signatures in red ink]

JUCESP

[Handwritten initials]

24 OFÍCIO DE NOTAS José Mario Pinheiro Pinto
Avenida Almirante Barros, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-0024 089607AM14603

Certifico a reprodução fiel do documento apresentado como sendo original, que me foi apresentado em 19 de janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJ+Fundos: R\$ 3,02
Seio: EELB66790-ABD - Consulte em <http://www.tjrrj.jus.br>

24 OFÍCIO DE NOTAS Roberto I. Nardelli da Silva
Escrever: 3553-0066 - Ext. 201 - Extn. Judicial/consultaseio/



FSB Divulgação Ltda - 20ª ACS - JUCESP - Minuta 26.10.2021 - Revisado.docx

Documento número #838630f6-4d8b-4120-967b-a042b72e502e

Hash do documento original (SHA256): b8ff7a3265833dca4723cae415bc8398fe28bf851ce59e929d472484b8671ff9

Assinaturas

- ✓ **Louise da Costa Lima**
CPF: 116.143.977-32
Assinou como procurador em 29 out 2021 às 15:29:40
Emitido por Clicksign Gestão de documentos S.A.
- ✓ **José Carlos de Araujo**
CPF: 926.370.787-15
Assinou como procurador em 29 out 2021 às 16:26:21
Emitido por Clicksign Gestão de documentos S.A.
- ✓ **Caroline Carvalho Valente Silva**
CPF: 339.031.348-64
Assinou como parte em 29 out 2021 às 16:03:56
Emitido por Clicksign Gestão de documentos S.A.
- ✓ **Renato Cirne Oliveira Nascimento**
CPF: 087.768.697-17
Assinou como procurador em 03 nov 2021 às 13:29:10
Emitido por Clicksign Gestão de documentos S.A.
- ✓ **Ludímila Cezária Martinelli**
CPF: 835.492.421-15
Assinou como parte em 29 out 2021 às 15:36:40
Emitido por Clicksign Gestão de documentos S.A.

Log

29 out 2021, 15:23:42 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 838630f6-4d8b-4120-967b-a042b72e502e. Data limite para assinatura do documento: 28 de novembro de 2021 (15:20). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.

24 OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto
Avenida Almirante Barros, 139 - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3552-6021
Certifico a reprodução fiel do documento apresentado como sendo original. que me é a cópia que me é a
Rio de Janeiro, 18 de janeiro de 2022.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJ+Fundos: R\$ 4,98
Pelo: EEL-B68789-AOH - Consulte em portal.tjrj.jus.br/Portal-Extrajudicial/consultas/or

24 OFÍCIO DE NOTAS
Roberto Mendes
Escritório: Rua... 22+2,48 Total: R\$ 12,91

089807A4-14802



- 29 out 2021, 15:23:52 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: louise.lima@fsbholding.com.br, para assinar como procurador, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Louise da Costa Lima e CPF 116.143.977-32.
- 29 out 2021, 15:23:52 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: jose.carlos@fsbholding.com.br, para assinar como procurador, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo José Carlos de Araujo e CPF 926.370.787-15.
- 29 out 2021, 15:23:52 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: caroline.valente@fsbcomunicacao.com.br, para assinar como parte, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Caroline Carvalho Valente Silva e CPF 339.031.348-64.
- 29 out 2021, 15:23:52 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: renato.cirne@fsbholding.com.br, para assinar como procurador, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Renato Cirne Oliveira Nascimento e CPF 087.768.697-17.
- 29 out 2021, 15:23:52 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br, para assinar como parte, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ludimila Cezária Martinelli e CPF 835.492.421-15.
- 29 out 2021, 15:29:40 Louise da Costa Lima assinou como procurador. Pontos de autenticação: email louise.lima@fsbholding.com.br (via token). CPF informado: 116.143.977-32. IP: 186.205.16.112. Componente de assinatura versão 1.158.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 29 out 2021, 15:36:40 Ludimila Cezária Martinelli assinou como parte. Pontos de autenticação: email ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br (via token). CPF informado: 835.492.421-15. IP: 189.121.203.99. Componente de assinatura versão 1.158.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 29 out 2021, 16:03:57 Caroline Carvalho Valente Silva assinou como parte. Pontos de autenticação: email caroline.valente@fsbcomunicacao.com.br (via token). CPF informado: 339.031.348-64. IP: 200.166.41.242. Componente de assinatura versão 1.158.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 29 out 2021, 16:26:21 José Carlos de Araujo assinou como procurador. Pontos de autenticação: email jose.carlos@fsbholding.com.br (via token). CPF informado: 926.370.787-15. IP: 177.12.45.198. Componente de assinatura versão 1.158.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 03 nov 2021, 13:29:10 Renato Cirne Oliveira Nascimento assinou como procurador. Pontos de autenticação: email renato.cirne@fsbholding.com.br (via token). CPF informado: 087.768.697-17. IP: 177.208.17.192. Componente de assinatura versão 1.159.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 03 nov 2021, 13:29:10 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 838630f6-4d8b-4120-967b-a042b72e502e.

24 OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto
Avenida Almirante Bargas, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 2553-0021

Certifico a reprodução e apresentação do documento apresentado como sendo o original, que me foi entregue em Rio de Janeiro, 19 de janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - T.J. Fundos: R\$ 3,02 + 2,46
Selo: EEL866788-ACJ - Consulte em <http://www4.tjrj.jus.br/extrajudicial/consultaseio/>

24 OFÍCIO DE NOTAS - Roberto M...
Escrevente
3553-0006 / AN. 4.0

088607AM14601

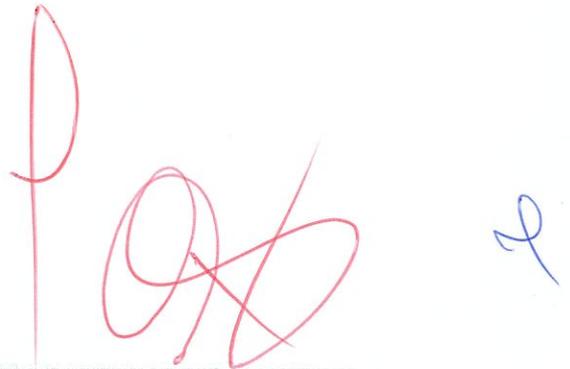




Para validar este documento assinado, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo ao, e deve ser considerado parte do, documento número 838630f6-4d8b-4120-967b-a042b72e502e, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign disponível em www.clicksign.com.



24 **OFÍCIO DE NOTAS** - José Mario Pinheiro Pinto
Avenida Almirante Barros, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3253-2021
Certifico a U.F.N.T.I.C.A.S.A.O. que a presente cópia foi a reprodução fiel do documento apresentado como sendo original.
Rio de Janeiro, 19 de janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - T.J.Fundos: R\$ 3,02 + 2,60/RV
São: EEL66767-ATM - Consulte em <http://www4.tjrj.gov.br>

24 **OFÍCIO DE NOTAS**
Roberto Marcolino de Fátima
Escrivente S. Vitalício Extrajudicial/consultaselo/
3553-0006 / Q.A. N.º 1234 - Fone: R\$ 12,91



009607AK14600



ATA DE REUNIÃO DE SÓCIOS
FSB DIVULGAÇÃO LTDA.



CNPJ/MF n.º 01.764.969/0001-00
NIRE n.º 3522936363-5

Data, Hora e Local: 25 de julho de 2022, às 11h00, na sede da **FSB DIVULGAÇÃO LTDA.**, ("Sociedade"), sediada na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1400, conjuntos 62 (parte), Vila Nova Conceição, CEP 04543-000;

Convocação: Em virtude da presença dos sócios representando 100% do capital social, foram dispensadas as formalidades de convocação, de acordo com o artigo 1.072, §2, do Código Civil.

Presença e Mesa:

FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA., sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob nº 23.806.626/0001-95, com sede e foro na Cidade e Estado de São Paulo, na Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1400, 6º Andar, Conjunto 61, Parte, Vila Nova Conceição, CEP: 04543-000, neste ato representado por seu Procurador **JOSÉ CARLOS DE ARAÚJO**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade nº 20-50573-6, expedida pelo CRA, inscrito no CPF sob o nº 926.370.787-15 e **LOUISE DA COSTA LIMA**, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/RJ sob o nº 166.781 e inscrita no CPF sob nº 116.143.977-32, ambos com endereço comercial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, à Rua Visconde Pirajá, nº 547, 3º andar; Salas 301 a 305, 307 a 311 e 722, Ipanema, CEP 22.410-900.

CAROLINE CARVALHO VALENTE SILVA, brasileira, solteira, portadora da carteira de identidade nº 43.667.815-9, expedida pelo SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 339.031.348-64;

GISELE TURTELTAUB, brasileira, casada, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 43180428x, expedida pelo SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 339.290.448-11;

LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS, brasileira, casada sob o regime da comunhão parcial de bens, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 1849395, expedida pelo SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 874.622.901-97;

LUDIMILA CEZARIA MARTINELLI, brasileira, solteira, publicitária, portadora da carteira de identidade nº 1460027 expedida pelo SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 835.492.421-15;

PAULA DE SOUZA PEREIRA, brasileira, em união estável, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 213594341, expedida pelo SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 163.818.658-81;

24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto
Avenida Almirante Barros, 139, C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-9021

AUTENTICAÇÃO
Certifico e dou fé que a presente cópia é a reprodução fiel do documento apresentado como sendo original.
Rio de Janeiro, 19 de Janeiro de 2023.

069607A1414573



THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJ+Fundos: R\$ 4,70 - Total: R\$ 12,11
Selo: EELB69760-AKY - Consulte em <http://www.tjrrj.jus.br/portal-ExtraJudicial/consultaselo/>

24º OFÍCIO DE NOTAS RJ
Roberto Marinho da Silva
Escritório: 3553-0007

RODRIGO FIUME PINHEIRO PIRES, brasileiro, solteiro, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 1980218, expedida pelo SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 574.617.591-91;

Todos com endereço comercial na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, 1400, conjuntos 62 (parte), Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, elegeram para presidir a Reunião, assumindo a presidência dos trabalhos o Sra. **LOUISE DA COSTA LIMA**, já qualificada acima, e o Sr. **JOSÉ CARLOS DE ARAÚJO**, acima qualificado, para secretariá-la.

Ordem do Dia: Deliberar acerca da renúncia e eleição do administrador da sociedade.

Deliberações: (i) Os sócios representando 100% (cem por cento) do capital social da sociedade, **tomam conhecimento da renúncia ao cargo de administrador** da Sociedade, do Sr. **AUGUSTO MARTINS DOS SANTOS**, brasileiro, nascido em 30/08/1980, solteiro, publicitário, portador do RG nº 34.777.269 SSP/SP, inscrito no CPF nº 295.498.978-50, residente e domiciliado em São Paulo/SP, na Alameda Sapucaia, nº 1132, apartamento 122, Mooca, CEP 03170-050.

(ii) Os sócios representando 100% (cem por cento) do capital social da sociedade, **APROVAM a ELEIÇÃO** para o cargo de administrador da Sociedade, a Sra. **PAULA DE SOUZA PEREIRA**, brasileira, em união estável, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 213594341, expedida pelo SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 163.818.658-81, com endereço comercial na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, 1400, conjuntos 62 (parte), Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, até 25 de julho de 2024.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, a Presidente de Mesa suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura desta ata. Reaberta a sessão, a ata foi lida, aprovada e assinada pelos sócios presentes, pela Presidente da Mesa, Sra Louise da Costa Lima e pelo Secretário da Mesa, Sr. José Carlos de Araújo.

São Paulo/SP, 25 de Julho de 2022.

Presidente de Mesa
Louise da Costa Lima

FSB COMUNICAÇÕES PUBLIC LTDA.
José Carlos de Araújo
Louise da Costa Lima

Secretário da Mesa
José Carlos de Araújo

CAROLINE CARVALHO VALENTE
SILVA



SUCESP
05 08 22

GISELE TURTELTAUB

LUDMILA BEZERRA LUZ FRANÇOIS

LUDIMILA CEZARIA MARTINELLI

PAULA DE SOUZA PEREIRA

RODRIGO FIUME PINHEIRO PIRES



24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto
Avenida Almirante Barros, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-8021
089807A4414623

AUTÊNTICAÇÃO
Certifico e dou fé que a presente cópia é a reprodução fiel do documento apresentado como sendo o original.
Rio de Janeiro, 19 de Janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJ+Fundos: R\$ 3,02+2,44 Total: R\$ 12,91
Boleto: EELB68810-AFX - Consulte em http://www4.tjrr.jus.br/portal/consultas/consultas_ejor



24º OFÍCIO DE NOTAS
Roberto Marinho Silva
Escritório Substituído
3553-0066 - 1063 AN - Extrajudicial/consultas_ejor

Ata de Reunião de Sócios - FSB Divulgação Ltda - Eleição ADM 2022 - 25.07.2022.docx

Documento número #ec4363ed-5ecc-481e-a749-10e178a5d7e0

Hash do documento original (SHA256): 57fc0f07a07c510351989c6e6466187de6869b2ee69764c8de1d84b0f84d7eae

Assinaturas

- ✓ **Paula de Souza Pereira**
CPF: 163.818.658-81
Assinou como parte em 28 jul 2022 às 17:27:47
- ✓ **José Carlos de Araujo**
CPF: 926.370.787-15
Assinou como parte em 28 jul 2022 às 17:32:47
- ✓ **José Carlos de Araujo**
CPF: 926.370.787-15
Assinou como procurador em 28 jul 2022 às 17:32:47
- ✓ **Louise da Costa Lima**
CPF: 116.143.977-32
Assinou como parte em 28 jul 2022 às 17:14:34
- ✓ **Louise da Costa Lima**
CPF: 116.143.977-32
Assinou como procurador em 28 jul 2022 às 17:14:34
- ✓ **Rodrigo Fiume Pinheiro Pires**
CPF: 574.617.591-91
Assinou como parte em 31 jul 2022 às 18:54:14
- ✓ **Ludimila Cezária Martinelli**
CPF: 835.492.421-15
Assinou como parte em 29 jul 2022 às 09:53:07
- ✓ **Gisele Turteltaub**
CPF: 339.290.448-11
Assinou como parte em 28 jul 2022 às 17:19:34

24 **24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto**
Avenida Almirante Barros, 139 - C - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-6021 089607AM14622

AUTENTICAÇÃO
Certifico e dou fé que a presente cópia é a reprodução fiel do documento que me foi apresentado como sendo o original, que me foi apresentado em Rio de Janeiro, 19 de janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJ+Fundos: R\$ 3,02
Selo: EELB68808-ANO - Consulte em <http://www.tj.rj.gov.br>

24 **OFÍCIO DE NOTAS**
Roberto Magalhães da Silva
Escritório: Rua Portal-ExtraJudicial/consultaseio/ 3553-00-6



- ✓ **Ludmila Bezerra Luz François**
CPF: 874.622.901-97
Assinou como parte em 28 jul 2022 às 17:28:27

- ✓ **Caroline Carvalho Valente Silva**
CPF: 339.031.348-64
Assinou como parte em 01 ago 2022 às 12:06:11

Log

- 28 jul 2022, 17:11:09 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número ec4363ed-5ecc-481e-a749-10e178a5d7e0. Data limite para assinatura do documento: 27 de agosto de 2022 (17:04). Finalização automática após a última assinatura: não habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 28 jul 2022, 17:11:11 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: paula.pereira@fsbcomunicacao.com.br, para assinar como parte, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Paula de Souza Pereira.
- 28 jul 2022, 17:11:12 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: jose.carlos@fsbholding.com.br, para assinar como parte, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo José Carlos de Araujo e CPF 926.370.787-15.
- 28 jul 2022, 17:11:12 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: jose.carlos@fsbholding.com.br, para assinar como procurador, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo José Carlos de Araujo e CPF 926.370.787-15.
- 28 jul 2022, 17:11:12 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: louise.lima@fsbholding.com.br, para assinar como parte, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Louise da Costa Lima e CPF 116.143.977-32.
- 28 jul 2022, 17:11:12 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: louise.lima@fsbholding.com.br, para assinar como procurador, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Louise da Costa Lima e CPF 116.143.977-32.
- 28 jul 2022, 17:11:12 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: rodrigo.fiume@fsbcomunicacao.com.br, para assinar como parte, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Rodrigo Fiume Pinheiro Pires e CPF 574.617.591-91.

24 **24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mário Pinheiro Pinto**
Avenida Almirante Barroso, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-9021
Certifico a reprodução fiel do documento apresentado como sendo o original, que é a cópia apresentada.
Rio de Janeiro, 19 de Janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - T.J.+Fundos: R\$ 3,00
Selo: EELB66806-AEG - Consulte em <http://www.24oficio.com.br>

24 **OFÍCIO DE NOTAS**
Roberto de Aguiar da Silva
Escritório Substituto
3568-0000
Total: R\$ 12,91
Portal-Extrajudicial/consultaselo/

03980744-14621



- 28 jul 2022, 17:11:12 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br, para assinar como parte, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ludimila Cezária Martinelli e CPF 835.492.421-15.
- 28 jul 2022, 17:11:12 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: gisele.turteltaub@fsbcomunicacao.com.br, para assinar como parte, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Gisele Turteltaub e CPF 339.290.448-11.
- 28 jul 2022, 17:11:12 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: ludmila.luz@fsb.com.br, para assinar como parte, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Ludmila Bezerra Luz François e CPF 874.622.901-97.
- 28 jul 2022, 17:12:07 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: caroline.valente@fsbcomunicacao.com.br, para assinar como parte, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Caroline Carvalho Valente Silva e CPF 339.031.348-64.
- 28 jul 2022, 17:14:35 Louise da Costa Lima assinou como parte. Pontos de autenticação: email louise.lima@fsbholding.com.br (via token). CPF informado: 116.143.977-32. IP: 200.174.85.82. Componente de assinatura versão 1.319.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 28 jul 2022, 17:14:35 Louise da Costa Lima assinou como procurador. Pontos de autenticação: email louise.lima@fsbholding.com.br (via token). CPF informado: 116.143.977-32. IP: 200.174.85.82. Componente de assinatura versão 1.319.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 28 jul 2022, 17:19:34 Gisele Turteltaub assinou como parte. Pontos de autenticação: email gisele.turteltaub@fsbcomunicacao.com.br (via token). CPF informado: 339.290.448-11. IP: 189.120.77.121. Componente de assinatura versão 1.319.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 28 jul 2022, 17:27:47 Paula de Souza Pereira assinou como parte. Pontos de autenticação: email paula.pereira@fsbcomunicacao.com.br (via token). CPF informado: 163.818.658-81. IP: 191.254.194.22. Componente de assinatura versão 1.319.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 28 jul 2022, 17:28:27 Ludmila Bezerra Luz François assinou como parte. Pontos de autenticação: email ludmila.luz@fsb.com.br (via token). CPF informado: 874.622.901-97. IP: 177.41.129.73. Componente de assinatura versão 1.319.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 28 jul 2022, 17:32:47 José Carlos de Araujo assinou como parte. Pontos de autenticação: email jose.carlos@fsbholding.com.br (via token). CPF informado: 926.370.787-15. IP: 177.12.40.11. Componente de assinatura versão 1.319.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 28 jul 2022, 17:32:47 José Carlos de Araujo assinou como procurador. Pontos de autenticação: email jose.carlos@fsbholding.com.br (via token). CPF informado: 926.370.787-15. IP: 177.12.40.11. Componente de assinatura versão 1.319.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 29 jul 2022, 09:53:08 Ludimila Cezária Martinelli assinou como parte. Pontos de autenticação: email ludimila.martinelli@fsbcomunicacao.com.br (via token). CPF informado: 835.492.421-15. IP: 191.249.19.60. Componente de assinatura versão 1.319.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

24 **24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto**
Avenida Almirante Barros, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-6021 089807AM14620

Certifico a reprodução e apresentação do documento apresentado como sendo o original, que é a cópia fiel do documento que me foi apresentado em 19 de Janeiro de 2023.

AUTENTICADO

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJ-Fundos: R\$ 0,00 - R\$ 0,00
Selo: EELB68807-AIX - Consulte em <http://www.tj-rj.br/Portal-Extrajudicial/consultaselo/>

24 Roberto de Almeida da Silva
Escritório: 3553-1006
Total: R\$ 12,91



- 31 Jul 2022, 18:54:15 Rodrigo Flume Pinheiro Pires assinou como parte. Pontos de autenticação: email rodrigo.flume@fsbcomunicacao.com.br (via token). CPF informado: 574.617.591-91. IP: 189.98.253.229. Componente de assinatura versão 1.320.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 01 ago 2022, 11:33:02 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 alterou o processo de assinatura. Finalização automática após a última assinatura: habilitada.
- 01 ago 2022, 11:33:02 Remetente com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 fez a seguinte alteração no processo de assinatura: optou por não pausar o processo para quem ainda não assinou quando ocorrer uma recusa.
- 01 ago 2022, 12:06:11 Caroline Carvalho Valente Silva assinou como parte. Pontos de autenticação: email caroline.valente@fsbcomunicacao.com.br (via token). CPF informado: 339.031.348-64. IP: 200.174.85.82. Componente de assinatura versão 1.320.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 01 ago 2022, 12:06:11 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número ec4363ed-5ecc-481e-a749-10e178a5d7e0.

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº ec4363ed-5ecc-481e-a749-10e178a5d7e0, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

24 **24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto**
Avenida Almirante Barros, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-8021 089607A14-14619

AUTENTICAÇÃO
Certifico a reprodução fiel do documento apresentado como sendo o original, que é a cópia que foi apresentada a mim em Rio de Janeiro, 19 de Janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJ+Fundos: R\$ 3,92
Selo: EELB68806-ABN - Consulte em <http://www.tjrj.jus.br>

24 **OFÍCIO DE NOTAS**
Roberto Magalhães da Silva
Escr.: Ver. 06/19/Portal: R\$ 12,91
3553-0006/Portal-Extrajudicial/consultase/or



JUCESP
05 08 22

TERMO DE POSSE DE ADMINISTRADOR

Aos 25 de julho de 2022, às 11:00 horas, na sede social da Sociedade **FSB DIVULGAÇÃO LTDA.**, ("Sociedade"), sediada na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1400, conjuntos 62 (parte), Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, com seus atos constitutivos registrados e averbados na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), inscrita no CNPJ sob nº 01.764.969/0001-00 e sob o NIRE de nº 3522936363-5, a Sra. **PAULA DE SOUZA PEREIRA**, brasileira, em união estável, jornalista, portadora da carteira de identidade nº 213594341, expedida pelo SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 163.818.658-81, com endereço comercial na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1400, conjuntos 62 (parte), Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, tomou posse como administrador desta sociedade, com prazo de gestão a se encerrar em 25 de julho de 2024, por deliberação da totalidade dos sócios conforme Ata de Reunião dos Sócios realizada em 25 de julho de 2022, nos termos dos artigos 1.061 e 1.071, II, do Código Civil/2002. O administrador ora empossado, que se compromete a ter e a praticar, no exercício de suas funções, o cuidado e a diligência que toda mulher ativa e probo costuma empregar na administração de seus próprios negócios, sendo permitido o uso da denominação social nas atividades relacionadas ao objeto social da sociedade, nos termos do artigo 1.064 do Código Civil/2002. Declara ainda, para os devidos fins, sob as penas da lei, que não está impedida, por lei especial, de exercer a administração da Companhia e nem condenada ou sob efeito de condenação, a penda que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa de concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

PAULA DE SOUZA PEREIRA
CPF nº 163.818.658-81

24 **24º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto**
Avenida Almirante Barros, 139 - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-6021

AUTENTICAÇÃO
Certifico a reprodução fiel do documento apresentado como sendo o original, que me foi apresentado em 19 de Janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJ+Fundos: R\$ 4,90
Selo: EELB66806-AYK - Consulte em <http://www.tj.rj.gov.br>

24 **OFÍCIO DE NOTAS**
Escritório Substituto
3553-0106 - <http://www.tj.rj.gov.br/Portal-Extrajudicial/consultaseior/>

089607A14-14618



FSB Divulgação Ltda - Eleição ADM 2022 - 25.07.2022 - Termo de Posse.docx

Documento número #e81b58ea-3336-4927-ae4e-7fd95b547163

Hash do documento original (SHA256): 60ae6cb946378ad40aa19fbff093d7af291913a997f1fbc87949f8330db40695

Assinaturas

Paula de Souza Pereira
CPF: 163.818.658-81
Assinou em 28 jul 2022 às 17:28:33

Log

- 28 jul 2022, 17:04:46 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número e81b58ea-3336-4927-ae4e-7fd95b547163. Data limite para assinatura do documento: 27 de agosto de 2022 (17:03). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 28 jul 2022, 17:04:46 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: paula.pereira@fsbcomunicacao.com.br, para assinar, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Paula de Souza Pereira.
- 28 jul 2022, 17:28:33 Paula de Souza Pereira assinou. Pontos de autenticação: email paula.pereira@fsbcomunicacao.com.br (via token). CPF informado: 163.818.658-81. IP: 191.254.194.22. Componente de assinatura versão 1.319.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 28 jul 2022, 17:28:33 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número e81b58ea-3336-4927-ae4e-7fd95b547163.

**Documento assinado com validade jurídica.**Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº e81b58ea-3336-4927-ae4e-7fd95b547163, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

24 **OFÍCIO DE NOTAS** - José Mario Pinheiro Pinto
Av. Almirante Bastos, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 2553-0024 089607A414617

Certifico a reprodução fiel do que a presente cópia foi apresentada como sendo o original, que me foi apresentado em 19 de Janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - TJ+Fundos: R\$ 3,02
São. EEL68604-AVD - Consulte em <http://www.tjrj.gov.br>

24 **OFÍCIO DE NOTAS** - Roberto Marcolino da Silva
Escrivente Substituto
3553-0006 / Portal: portal-extrajudicial/consultaseio/ R\$ 12,01



JUCESP
05 08 22

RENÚNCIA AO CARGO DE ADMINISTRADOR

Eu, **AUGUSTO MARTINS DOS SANTOS**, brasileiro, nascido em 30/08/1980, solteiro, publicitário, portador do RG nº 34.777.269 SSP/SP, inscrito no CPF nº 295.498.978-50, residente e domiciliado em São Paulo/SP, na Alameda Sapucaia, nº 1132, apartamento 122, Mooca, CEP 03170-050, comunico, pela presente, a minha renúncia ao cargo de administrador da **FSB DIVULGAÇÃO LTDA.**, sediada na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1400, conjuntos 62 (parte), Vila Nova Conceição, CEP 04543-000, com seus atos constitutivos registrados e averbados na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), inscrita no CNPJ sob nº 01.764.969/0001-00 e sob o NIRE de nº 3522936363-5, razão pelo qual solicito as providências para a formalização da minha saída do referido cargo perante os registros e inscrições cadastrais da Sociedade.

São Paulo/SP, 25 de julho de 2022.

AUGUSTO MARTINS DOS SANTOS
CPF nº 295.498.978-50

24 OFICIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro Pinto
Avenida Almirante Barros, 139 - C. Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3539-0021

AUTENTICAÇÃO
Certifico a reprodução fiel do que se apresenta como sendo o original, que foi apresentado em 19 de janeiro de 2023.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Enrolamentos: R\$ 7,41 - TJJ-Fundos: R\$ 30,71
Site: EEL-B66803-ALO - Consulte em <http://www.tjjuiz.org.br>

24 OFICIO DE NOTAS - Roberto Marinho da Silva
Escritório: Rua ... 9650-1000
Total: R\$ 12,01
Portal: Portal.Extrajudicial/consultasei/

069807AM444816



FSB Divulgação Ltda - Eleição ADM 2022 - 25.07.2022 - Termo de Renúncia.pdf

Documento número #4f1d965c-3ab6-47da-9ca3-6849535cbeae

Hash do documento original (SHA256): 058052cbb5060c46029797de3e8fa6c31d1d94b50d0c1e4b1da127fdb3f7e470

Assinaturas

- Augusto Martins dos Santos**
CPF: 295.498.978-50
Assinou em 28 jul 2022 às 17:36:42

Log

- 28 jul 2022, 16:55:11 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 4f1d965c-3ab6-47da-9ca3-6849535cbeae. Data limite para assinatura do documento: 27 de agosto de 2022 (16:52). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 28 jul 2022, 16:55:11 Operador com email juridico@fsb.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: augusto.martins@fsbholding.com.br, para assinar, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Augusto Martins dos Santos e CPF 295.498.978-50.
- 28 jul 2022, 17:36:42 Augusto Martins dos Santos assinou. Pontos de autenticação: email augusto.martins@fsbholding.com.br (via token), CPF informado: 295.498.978-50. IP: 200.174.85.82. Componente de assinatura versão 1.319.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 28 jul 2022, 17:36:42 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 4f1d965c-3ab6-47da-9ca3-6849535cbeae.

**Documento assinado com validade jurídica.**Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 4f1d965c-3ab6-47da-9ca3-6849535cbeae, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.

24 24º OFÍCIO DE NOTAS
Avenida Almirante Barros, 139 - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-8024

24 José Mario Pinheiro Pinto
Avenida Almirante Barros, 139 - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 3553-8024

24 Certifico a reprodução fiel do documento apresentado como sendo o original. que a cópia foi feita por mim.

THIAGO VICENTE DOS SANTOS
Emolumentos: R\$ 7,41 - T.J.Fundos: R\$ 3,07 - T.J. Custas: R\$ 12,91
Rio de Janeiro, 18 de Janeiro de 2023. Belo: EELB68802-ASC - Consulte em <http://www.tjdft.jus.br>

24 OFÍCIO DE NOTAS
Roberto M...
Estre...
3553-0004-730 Portal-Extrajudicial/consultaele/



06960721414615

>>> Regularidade
fiscal e trabalhista





REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA

NUMERO DE INSCRIÇÃO 01.764.969/0001-00 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA 06/03/1997
-----------------------------------------------------	-----------------------------------------------------	--------------------------------

NOME EMPRESARIAL FSB DIVULGACAO LTDA

TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) *****	PORTE DEMAIS
-------------------------------------------------------	-----------------

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 74.90-1-99 - Outras atividades profissionais, científicas e técnicas não especificadas anteriormente

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada

LOGRADOURO AV PRESIDENTE JUSCELINO KUBITSCHEK	NÚMERO 1400	COMPLEMENTO CONJ 62 PARTE
--------------------------------------------------	----------------	------------------------------

CEP 04.543-000	BAIRRO/DISTRITO VILA NOVA CONCEICAO	MUNICÍPIO SAO PAULO	UF SP
-------------------	----------------------------------------	------------------------	----------

ENDEREÇO ELETRÔNICO RENATO.CIRNE@FSB.COM.BR	TELEFONE (11) 3165-9596
------------------------------------------------	----------------------------

ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****

SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA	DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 14/12/2000
-----------------------------	------------------------------------------

MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL

SITUAÇÃO ESPECIAL *****	DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****
----------------------------	------------------------------------

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 1.863, de 27 de dezembro de 2018.

Emitido no dia 27/03/2023 às 12:52:42 (data e hora de Brasília).

Página: 1/1



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA FAZENDA
COORDENADORIA DE ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA
DIRETORIA EXECUTIVA DE ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA

Certidão de Pessoa Jurídica não inscrita no Cadastro de Contribuintes

CNPJ 01.764.969/0001-00

Não existe Inscrição Estadual no cadastro de contribuintes do Estado de São Paulo associado ao CNPJ 01.764.969/0001-00 até a data e hora de emissão desta certidão.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade no sítio <https://www.cadesp.fazenda.sp.gov.br>.

Data e hora de emissão: 30/03/2023 15:25:04

Código de controle da certidão: 0829e6ef-431f-4841-a725-390b5ba2958b

Obs.: esta certidão não é válida para produtores rurais.



Prefeitura do Município de São Paulo

Secretaria Municipal de Finanças

Departamento de Arrecadação e Cobrança

FDC - Ficha de dados cadastrais

Cadastro de Contribuintes Mobiliários-CCM

CNPJ: 01.764.969/0001-00

C.C.M: 5.296.628-3

Contribuinte : FSB DIVULGACAO LTDA
Pessoa Jurídica : Comum
Tipo de unidade : Produtiva
Endereço : AV PRESIDENTE JUSCELINO KUBITSCHEK 1400 CONJ 62 PARTE
Bairro : VILA NOVA CONCEICAO
CEP : 04543-000
Telefone : Não Consta
Início de Funcionamento : 04/08/2015
Data de Inscrição : 18/08/2015
CCM Centralizador : Não consta
Tipo de Endereço : Comercial
Nro. do Contribuinte de IPTU : 299.022.0358-0
Última Atualização Cadastral : 05/04/2023
Credenciamento DEC : 06/05/2016

CNAE			
Código	Descrição	Tipo	Data Início
7020-4/00	Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica	Principal	19/03/2019
7490-1/99	Outras atividades profissionais, científicas e técnicas não especificadas anteriormente	Secundário	19/03/2019



Prefeitura do Município de São Paulo

Secretaria Municipal de Finanças

Departamento de Arrecadação e Cobrança

FDC - Ficha de dados cadastrais

Cadastro de Contribuintes Mobiliários-CCM

CNPJ: 01.764.969/0001-00

C.C.M: 5.296.628-3

Código(s) de tributo(s)				
Código	Data de Início	Tributo	Alíquota do Imposto	Qtd.Anúncios
1872	05/04/2023	ISS	5	
1899	05/04/2023	ISS	5	
2038	05/04/2023	ISS	5	
2119	19/03/2019	ISS	5	
2143	05/04/2023	ISS	5	
2216	05/04/2023	ISS	5	
3115	05/04/2023	ISS	5	
3654	05/04/2023	ISS	5	
3719	05/04/2023	ISS	5	
32301	04/08/2015	TFE	-	

Expedida em 06/04/2023 **via Internet** com base na Portaria SF nº 018/2004, de 25 de março de 2004.

A Ficha de Dados Cadastrais (FDC) tem os mesmos efeitos da Declaração Cadastral, informando a condição cadastral mobiliária do contribuinte perante a municipalidade (ativo ou cancelado), além de outros dados cadastrados no órgão fiscal emissor do presente documento, sendo válida por 3 meses a contar da data de emissão.

Código para verificação de autenticidade: **Pp46KoDz**

Data de validade: **06/07/2023**

Voltar

Imprimir



Certificado de Regularidade do FGTS - CRF

Inscrição: 01.764.969/0001-00
Razão Social: FSB DIVULGACAO LTDA
Endereço: AV PRESIDENTE JUSCELINO KUBITSCHEK 1400 CJ 51 52 61 E 62 / VILA NOVA CONCEICAO / SAO PAULO / SP / 04543-000

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS.

O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

Validade: 31/03/2023 a 29/04/2023

Certificação Número: 2023033103254432320490

Informação obtida em 04/04/2023 16:03:10

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa:
www.caixa.gov.br



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS

Nome: FSB DIVULGACAO LTDA (MATRIZ E FILIAIS)

CNPJ: 01.764.969/0001-00

Certidão n°: 12898879/2023

Expedição: 27/03/2023, às 14:30:51

Validade: 23/09/2023 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

Certifica-se que **FSB DIVULGACAO LTDA (MATRIZ E FILIAIS)**, inscrito(a) no CNPJ sob o n° **01.764.969/0001-00**, **NÃO CONSTA** como inadimplente no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas.

Certidão emitida com base nos arts. 642-A e 883-A da Consolidação das Leis do Trabalho, acrescentados pelas Leis ns.º 12.440/2011 e 13.467/2017, e no Ato 01/2022 da CGJT, de 21 de janeiro de 2022. Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos Tribunais do Trabalho.

No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.

A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na Internet (<http://www.tst.jus.br>).

Certidão emitida gratuitamente.

INFORMAÇÃO IMPORTANTE

Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho, Comissão de Conciliação Prévia ou demais títulos que, por disposição legal, contiver força executiva.

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria da Receita Federal do Brasil
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO

Nome: FSB DIVULGACAO LTDA
CNPJ: 01.764.969/0001-00

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer débitos de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que não constam pendências em seu nome, relativas a créditos tributários administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) e a inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.

Emitida às 14:29:41 do dia 27/03/2023 <hora e data de Brasília>.

Válida até 23/09/2023.

Código de controle da certidão: **BE5E.E78D.AB00.5283**

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.



Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo

Débitos Tributários Não Inscritos na Dívida Ativa do Estado de São Paulo

CNPJ: 01.764.969/0001-00

Ressalvado o direito da Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo de apurar débitos de responsabilidade da pessoa jurídica acima identificada, é certificado que **não constam débitos** declarados ou apurados pendentes de inscrição na Dívida Ativa de responsabilidade do estabelecimento matriz/filial acima identificado.

Certidão nº 23031043233-09
Data e hora da emissão 30/03/2023 15:23:20
Validade 6 (seis) meses, contados da data de sua expedição.

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade no sítio www.pfe.fazenda.sp.gov.br



PROCURADORIA GERAL DO ESTADO

Procuradoria da Dívida Ativa

Certidão Negativa de Débitos Tributários da Dívida Ativa do Estado de São Paulo

CNPJ Base: 01.764.969

Ressalvado o direito de a Fazenda do Estado de São Paulo cobrar ou inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade da pessoa jurídica/física acima identificada que vierem a ser apuradas, é certificado que:

não constam débitos inscritos em Dívida Ativa de responsabilidade do Interessado(a).

Tratando-se de CRDA emitida para pessoa jurídica, a pesquisa na base de dados é feita por meio do CNPJ Base, de modo que a certidão negativa abrange todos os estabelecimentos do contribuinte, cuja raiz do CNPJ seja aquela acima informada.

Certidão nº 45223880

Data e hora da emissão 27/03/2023 17:31:20

Validade 30 (TRINTA) dias, contados da emissão.

Certidão emitida nos termos da Resolução Conjunta SF-PGE nº 2, de 9 de maio de 2013.

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade no sítio

<http://www.dividaativa.pge.sp.gov.br>

Folha 1 de 1
(hora de Brasília)





PREFEITURA DE SÃO PAULO

Secretaria Municipal da Fazenda

Certidão Conjunta de Débitos de Tributos Imobiliários

Certidão Número: 0000309627-2023
Número do Contribuinte: 299.022.0358-0
Nome do Contribuinte: INFORMAÇÃO PROTEGIDA POR SIGILO FISCAL
Local do Imóvel: AV PRES JUSCELINO KUBITSCHK , 1400 , ES 62 , JD PAULISTA
- CEP: 04543-000
Cep: 04543-000
Liberação: 27/03/2023
Validade: 23/09/2023

Ressalvado o direito de a Fazenda Municipal cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo que vierem a ser apuradas ou que se verifiquem a qualquer tempo, inclusive em relação ao período contido neste documento, relativas a tributos administrados pela Secretaria Municipal da Fazenda e a inscrições em Dívida Ativa Municipal, junto à Procuradoria-Geral do Município é certificado que a Situação Fiscal do Contribuinte supra, referente ao Imposto Predial e Territorial Urbano, Taxa de Limpeza Pública, Taxa de Conservação de Vias e Logradouros Públicos, Taxa de Combate e Sinistros e Contribuição de Melhoria incidentes sobre o imóvel acima identificado inscritos e não inscritos na Dívida Ativa até a presente data é: **REGULAR.**

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, no endereço <http://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/fazenda/>. Qualquer rasura invalidará este documento.

Certidão expedida com base na Portaria Conjunta SF/PGM nº 4, de 12 de abril de 2017, Decreto 50.691, de 29 de junho de 2009, Decreto 51.714, de 13 de agosto de 2010 e Portaria SF nº 4, de 05 de janeiro de 2012; Portaria SF nº 268, de 11 de outubro de 2019 e Portaria SF nº 182, de 04 de agosto de 2021.

Certidão emitida às 14:22:13 horas do dia 27/03/2023 (hora e data de Brasília)

Código de autenticidade: 18D40BA7

A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada na página da Secretaria Municipal da Fazenda <http://www.prefeitura.sp.gov.br/sf>

SITUAÇÃO FISCAL REGULAR



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO
FAZENDA**

SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA

Certidão Conjunta de Débitos de Tributos Mobiliários

Certidão Número: 0201100 - 2023

CPF/CNPJ Raiz: 01.764.969/

Contribuinte: FSB DIVULGACAO LTDA.

Liberação: 24/02/2023

Validade: 23/08/2023

Tributos Abrangidos: Imposto Sobre Serviços - ISS
Taxa de Fiscalização de Localização Instalação e Funcionamento
Taxa de Fiscalização de Anúncio - TFA
Taxa de Fiscalização de Estabelecimento - TFE
Taxa de Resíduos Sólidos de Serviços de Saúde - TRSS (incidência a partir de Jan/2011)
Imposto Sobre Transmissão de Bens Imóveis - ITBI

Unidades Tributárias:

CCM 5.296.628-3- Início atv :04/08/2015 (AV PRES JUSCELINO KUBITSCHKE, 1400 - CEP: 04543-000)

CCM 3.194.524-4- Início atv :31/10/2002 (R PEDROSO ALVARENGA, 00900 - CEP: 04531-003 - Cancelado em: 19/03/2019)

Ressalvado o direito de a Fazenda Municipal cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo que vierem a ser apuradas ou que se verifiquem a qualquer tempo, inclusive em relação ao período contido neste documento, relativas a tributos administrados pela Secretaria Municipal da Fazenda e a inscrições em Dívida Ativa Municipal, junto à Procuradoria Geral do Município é certificado que a Situação Fiscal do Contribuinte supra, referente aos créditos tributários inscritos e não inscritos na Dívida Ativa abrangidos por esta certidão, até a presente data é: **REGULAR.**

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, no endereço <http://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/fazenda/>.
Qualquer rasura invalidará este documento.

Certidão expedida com base na Portaria Conjunta SF/PGM nº 4, de 12 de abril de 2017, Instrução Normativa SF/SUREM nº 3, de 6 de abril de 2015, Decreto 50.691, de 29 de junho de 2009, Decreto 51.714, de 13 de agosto de 2010; Portaria SF nº 268, de 11 de outubro de 2019 e Portaria SF nº 182, de 04 de agosto de 2021.

Certidão emitida às 14:24:30 horas do dia 27/03/2023 (hora e data de Brasília).

Código de Autenticidade: 646468C1

A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada na página da Secretaria Municipal da Fazenda <http://www.prefeitura.sp.gov.br/sf>

R
S

4

>>> **Qualificação
econômico-financeira**

[Handwritten signature]



27/03/2023

0064951948

PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO
CERTIDÃO ESTADUAL DE DISTRIBUIÇÕES CÍVEIS

CERTIDÃO Nº: 391089

FOLHA: 1/1

A autenticidade desta certidão poderá ser confirmada pela internet no site do Tribunal de Justiça.

A Diretoria de Serviço Técnico de Informações Cíveis do(a) Comarca de São Paulo - Capital, no uso de suas atribuições legais,

CERTIFICA E DÁ FÉ que, pesquisando os registros de distribuições de **PEDIDOS DE FALÊNCIA, CONCORDATAS, RECUPERAÇÕES JUDICIAIS E EXTRAJUDICIAIS**, anteriores a 26/03/2023, verificou **NADA CONSTAR** como réu/requerido/interessado em nome de: *****

FSB DIVULGAÇÃO LTDA., CNPJ: 01.764.969/0001-00, conforme indicação constante do pedido de certidão.*****

Esta certidão não aponta ordinariamente os processos em que a pessoa cujo nome foi pesquisado figura como autor (a). São apontados os feitos com situação em tramitação já cadastrados no sistema informatizado referentes a todas as Comarcas/Foros Regionais e Distritais do Estado de São Paulo.

A data de informatização de cada Comarca/Foro pode ser verificada no Comunicado SPI nº 22/2019.

Esta certidão considera os feitos distribuídos na 1ª Instância, mesmo que estejam em Grau de Recurso.

Não existe conexão com qualquer outra base de dados de instituição pública ou com a Receita Federal que verifique a identidade do NOME/RAZÃO SOCIAL com o CPF/CNPJ. A conferência dos dados pessoais fornecidos pelo pesquisado é de responsabilidade exclusiva do destinatário da certidão.

A certidão em nome de pessoa jurídica considera os processos referentes à matriz e às filiais e poderá apontar feitos de homônimos não qualificados com tipos empresariais diferentes do nome indicado na certidão (EIRELI, S/C, S/S, EPP, ME, MEI, LTDA).

Esta certidão só tem validade mediante assinatura digital.

Esta certidão é sem custas.

São Paulo, 27 de março de 2023.

PEDIDO Nº:

0064951948



TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: FSB DIVULGACAO LTDA
Período da Escrituração: 01/01/2021 a 31/12/2021 CNPJ: 01.764.969/0001-00
Número de Ordem do Livro: 25
Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2021 a 31 de Dezembro de 2021

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial FSB DIVULGACAO LTDA
NIRE 35229363635
CNPJ 01.764.969/0001-00
Número de Ordem 25
Natureza do Livro LIVRO_DIARIO
Município SÃO PAULO
Data do arquivamento dos atos constitutivos 04/08/2015
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária
Data de encerramento do exercício social 31/12/2021
Quantidade total de linhas do arquivo digital 11400

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial FSB DIVULGACAO LTDA
Natureza do Livro LIVRO_DIARIO
Número de ordem 25
Quantidade total de linhas do arquivo digital 11400
Data de inicio 01/01/2021
Data de término 31/12/2021

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 81.39.B7.B1.8D.BA.9F.AB.91.8B.A9.9A.B8.3D.96.1F.A3.98.37.88-5, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 9.0.3 do Visualizador

Página 1 de 1

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE 35229363635	CNPJ 01.764.969/0001-00
NOME EMPRESARIAL FSB DIVULGACAO LTDA	

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL Livro Diário	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO 01/01/2021 a 31/12/2021
NATUREZA DO LIVRO LIVRO DIARIO	NÚMERO DO LIVRO 25
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH) 81.39.B7.B1.8D.BA.9F.AB.91.8B.A9.9A.B8.3D.96.1F.A3.98.37.88	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTE CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
CONTADOR	51014262291	ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS:51014262291	577711569975305787 400441208986394893 36	25/02/2022 a 25/02/2023	Não
Pessoa Jurídica (e-CNPJ ou e-PJ)	01764969000100	FSB DIVULGACAO LTDA:01764969000100	406714147590751609 997810575333602117 13	03/08/2021 a 03/08/2022	Sim

NÚMERO DO RECIBO:

81.39.B7.B1.8D.BA.9F.AB.91.8B.A9.9A.
B8.3D.96.1F.A3.98.37.88-5

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 29/04/2022 às 09:27:08

03.47.B4.4E.0F.33.EB.8F
C8.60.31.4A.22.98.84.FF

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.



BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: FSB DIVULGACAO LTDA

Período da Escrituração: 01/01/2021 a 31/12/2021

CNPJ: 01.764.969/0001-00

Número de Ordem do Livro: 25

Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2021 a 31 de Dezembro de 2021

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 4.769.291,07	R\$ 4.251.796,15
CIRCULANTE		R\$ 2.771.187,84	R\$ 2.827.930,72
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLIC.		R\$ 809.574,97	R\$ 2.106.525,95
CLIENTES		R\$ 1.890.743,54	R\$ 378.152,76
IMPOSTOS E CONTRIBUICOES A RECUPERAR		R\$ 66.304,80	R\$ 89.068,22
ADIANTAMENTOS DIVERSOS		R\$ 4.564,53	R\$ 254.183,79
NAO CIRCULANTE		R\$ 1.998.103,23	R\$ 1.423.865,43
REALIZAVEL A LONGO PRAZO		R\$ 1.998.103,23	R\$ 1.423.865,43
(-) PARTES RELACIONADAS		R\$ (0,00)	R\$ 243.106,21
OUTRAS CONTAS A RECEBER		R\$ 12.259,86	R\$ 12.259,86
IMOBILIZADO		R\$ 1.985.523,68	R\$ 1.168.252,87
INTANGIVEL		R\$ 319,69	R\$ 246,49
PASSIVO E PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 4.769.291,07	R\$ 4.251.796,15
CIRCULANTE		R\$ 680.686,34	R\$ 680.516,09
FORNECEDORES		R\$ 147.284,04	R\$ 134.375,32
ORDENADOS E SALARIOS A PAGAR		R\$ 0,00	R\$ 0,00
OUTRAS OBRIGACOES SOCIAIS E FISCAIS		R\$ 113.258,30	R\$ 132.913,40
IRPJ A PAGAR		R\$ 315.965,00	R\$ 306.243,34
CSSL A PAGAR		R\$ 104.179,00	R\$ 106.984,03
NAO CIRCULANTE		R\$ 102.672,64	R\$ 285.987,30
PARTES RELACIONADAS		R\$ 1.692,47	R\$ 151.613,99
PROVISOES PARA CONTINGENCIAS		R\$ 100.980,17	R\$ 134.373,31
PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 3.985.932,09	R\$ 3.285.292,76
PATRIMONIO LIQUIDO		R\$ 3.985.932,09	R\$ 3.285.292,76
CAPITAL SOCIAL		R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 3.785.932,09	R\$ 3.085.292,76

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 81.39.B7.B1.8D.BA.9F.AB.91.8B.A9.9A.B8.3D.96.1F.A3.98.37.88-5, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 9.0.3 do Visualizador

Página 1 de 1

Handwritten signatures and marks in red and blue ink, including a large red signature, a blue signature, and various scribbles and arrows.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: FSB DIVULGACAO LTDA

Período da Escrituração: 01/01/2021 a 31/12/2021

CNPJ: 01.764.969/0001-00

Número de Ordem do Livro: 25

Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2021 a 31 de Dezembro de 2021

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA OPERACIONAL BRUTA SAO PAULO		R\$ 5.566.741,05	R\$ 6.461.663,07
TOTAL RECEITA OPERACIONAL BRUTA		R\$ 5.566.741,05	R\$ 6.461.663,07
(-) ISS SAO PAULO		R\$ (278.336,91)	R\$ (323.083,25)
(-) PIS		R\$ (36.183,64)	R\$ (42.000,58)
(-) COFINS		R\$ (167.002,05)	R\$ (193.849,62)
(-) IMPOSTOS INCIDENTES SOBRE RECEITA		R\$ (481.522,60)	R\$ (558.933,45)
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA		R\$ 5.085.218,45	R\$ 5.902.729,62
(-) ALUGUEIS PAGOS A PJ		R\$ (32.488,20)	R\$ (444.127,32)
(-) SERVICOS PRESTADOS POR PJ		R\$ (1.388.041,91)	R\$ (1.670.648,92)
(-) SERVICOS PRESTADOS POR PJ		R\$ (9.915,46)	R\$ (56.014,76)
(-) CUSTOS DOS SERVICOS PRESTADOS		R\$ (1.430.445,57)	R\$ (2.170.791,00)
LUCRO BRUTO		R\$ 3.654.772,88	R\$ 3.731.938,62
(-) DIRECAO E GERENCIA		R\$ (115.224,00)	R\$ (108.864,00)
(-) DESPESAS COM PESSOAL		R\$ (207.768,70)	R\$ (36.630,35)
(-) ALUGUEL, CONDOMINIO E SERVICOS PUBLICOS		R\$ (1.294.338,82)	R\$ (743.899,35)
(-) DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		R\$ (189.168,81)	R\$ (183.810,78)
(-) DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		R\$ (6.600,00)	R\$ (2.950,55)
(-) DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		R\$ (3.987,21)	R\$ (1.866,62)
(-) DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		R\$ 0,00	R\$ (503,00)
(-) DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		R\$ (72.515,62)	R\$ (13.314,15)
(-) SERVICOS PRESTADOS POR PJ		R\$ (144.637,00)	R\$ (150.453,82)
(-) SERVICOS PRESTADOS POR PJ		R\$ (34.010,24)	R\$ (59.026,03)
(-) VIAGENS E REPRESENTACOES		R\$ (23.450,55)	R\$ (18.969,35)
(-) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS		R\$ 0,00	R\$ (93.533,23)
(-) DESPESAS OPERACIONAIS		R\$ (2.091.700,95)	R\$ (1.413.821,23)
LUCRO OPERACIONAL		R\$ 1.563.071,93	R\$ 2.318.117,39
RECEITAS FINANCEIRAS		R\$ 7.231,54	R\$ 20.250,05
(-) DESPESAS FINANCEIRAS		R\$ (21.525,37)	R\$ (618.578,14)
(-) RESULTADO FINANCEIRO		R\$ (14.293,83)	R\$ (598.328,09)
RESULTADO ANTES DA CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ 1.548.778,10	R\$ 1.719.789,30
(-) CONTRIBUICAO SOCIAL		R\$ (160.993,52)	R\$ (236.444,69)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA		R\$ 1.387.784,58	R\$ 1.483.344,61
(-) IMPOSTO DE RENDA		R\$ (448.389,74)	R\$ (625.468,61)
LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO		R\$ 939.394,84	R\$ 857.876,00

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 81.39.B7.B1.8D.BA.9F.AB.91.8B.A9.9A.B8.3D.96.1F.A3.98.37.88-5, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 9.0.3 do Visualizador

Página 1 de 1

42

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO



Entidade: FSB DIVULGACAO LTDA Número de Ordem do Livro: 25
Período da Escrituração: 01/01/2021 a 31/12/2021 CNP 01.764.969/0001-00
Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2021 a 31 de Dezembro de 2021

Histórico	Código de Aglutinação das Contas de Patrimônio Líquido		Total (R\$)
	CAPITAL SOCIAL (R\$)	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS (R\$)	
Saldo Inicial em 01.01.2021	200.000,00	3.785.932,09	3.985.932,09
RESULTADO DO EXERCÍCIO		(-)700.639,33	(-)700.639,33
Saldo Final em 31.12.2021	200.000,00	3.085.292,76	3.285.292,76

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 81.39.B7.B1.8D.BA.9F.AB.91.8B.A9.9A.B8.3D.96.1F.A3.98.37.88-5, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 9.0.3 do Visualizador

DADOS DAS ASSINATURAS



Entidade: FSB DIVULGACAO LTDA

Período da Escrituração: 01/01/2021 a 31/12/2021

CNPJ: 01.764.969/0001-00

Número de Ordem do Livro: 25

Dados das Assinaturas da Escrituração

Qualificação do Assinante	CONTADOR
Tipo do Certificado	Pessoa Física
CPF / CNPJ	510.142.622-91
Nº de Série do Certificado	57771156997530578740044120898639489336
Nome do Signatário	ANDREA REGINA CRUZ DE ASSIS:51014262291
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR RFB G5
Validade	25/02/2022 a 25/02/2023

Qualificação do Assinante	Pessoa Jurídica (e-CNPJ ou e-PJ)
Tipo do Certificado	Pessoa Jurídica
CPF / CNPJ	295.498.978-50
Nº de Série do Certificado	40671414759075160999781057533360211713
Nome do Signatário	FSB DIVULGACAO LTDA:01764969000100
Autoridade Certificadora Emissora	AC SINCOR RFB G5
Validade	03/08/2021 a 03/08/2022

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 9.0.3 do Visualizador

Página 1 de 1

44

EMPRESA: FSB DIVULGAÇÃO LTDA
Cnpj: 01.764.969/0001-00
ANO BASE: 2021

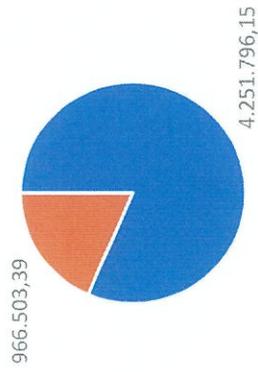
Liquidez Geral

$$LG = \frac{\text{Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante + Passivo Não Circulante}}$$

$$LG = \frac{4.251.796,15}{966.503,39}$$

$$LG = 4,3992$$

Liquidez Geral



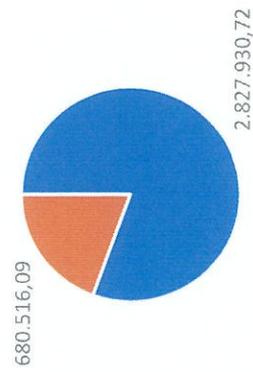
Liquidez Corrente

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$LC = \frac{2.827.930,72}{680.516,09}$$

$$LC = 4,1556$$

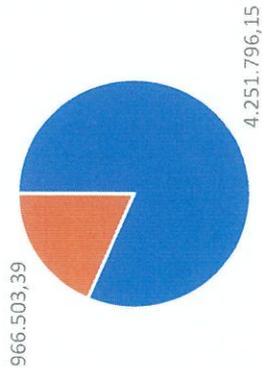
Liquidez Corrente



Solvência Geral

SG=	Ativo Total
	Passivo Circulante + Passivo Não Circulante
SG=	4.251.796,15
	966.503,39
SG=	4,3992

Solvência Geral



Andrea Regina Cruz de Assis
CRC-RJ Nº 100747/O-0
CPF: 510.142.622-91

Paula de Souza Pereira
Administrador
CPF: 163.818.658-81

[Handwritten signature in red ink]

[Handwritten signature in red ink]

[Handwritten mark in blue ink]

Indices de Liquidez - FSB Divulgação.pdf

Documento número #19267e40-a12a-4b28-973d-88659e81d998

Hash do documento original (SHA256): 9759f546a92551c990e0ad13eb424badd35ce4c1cf27374649d5bfbe9f205683

Hash do PAdES (SHA256): ce9a173e3324cdc64f0192a8df4b0f8b0993f95aa06c241245e689324bbb971c

Assinaturas

✓ Andrea Regina Cruz de Assis

CPF: 510.142.622-91

Assinou como contador(a) em 31 mar 2023 às 11:13:59

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 27 fev 2024

✓ Paula de Souza Pereira

CPF: 163.818.658-81

Assinou como administrador em 31 mar 2023 às 11:11:42

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 23 ago 2025

Log

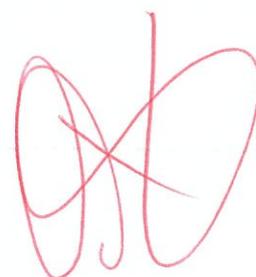
30 mar 2023, 16:34:00 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 19267e40-a12a-4b28-973d-88659e81d998. Data limite para assinatura do documento: 29 de abril de 2023 (16:30). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.

30 mar 2023, 16:34:01 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: andrea.assis@fsbholding.com.br para assinar como contador(a), via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Andrea Regina Cruz de Assis e CPF 510.142.622-91.

30 mar 2023, 16:34:01 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: andrea.assis@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Paula de Souza Pereira e CPF 163.818.658-81.

31 mar 2023, 11:11:45 Paula de Souza Pereira assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: 163.818.658-81. IP: 179.83.241.23. Componente de assinatura versão 1.475.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

31 mar 2023, 11:13:59 Andrea Regina Cruz de Assis assinou como contador(a). Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: 510.142.622-91. IP: 179.83.241.23. Componente de assinatura versão 1.475.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.



42

31 mar 2023, 11:13:59

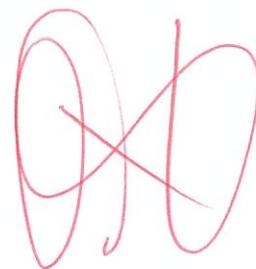
Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 19267e40-a12a-4b28-973d-88659e81d998.

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 19267e40-a12a-4b28-973d-88659e81d998, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.



FSB Divulgação Ltda.

Balanços patrimoniais encerrados em 31 de dezembro de 2021 e de 2020

(Valores expressos em milhares de reais)

ATIVO

	<u>Notas</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	2.107	810
Contas a receber de clientes	4	378	1.890
Impostos a recuperar	5	88	66
Outras contas a receber	6	255	6
Total do ativo circulante		2.828	2.772
Ativo não circulante			
Depósitos judiciais	-	12	12
Mútuo com partes relacionadas	7.1	243	-
		255	12
Imobilizado líquido	8	1.169	1.985
		1.169	1.985
Total do ativo não circulante		1.424	1.997
Total do ativo		4.252	4.769

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Handwritten signatures and initials in red and blue ink, including a large red signature, a blue signature, and the number '49'.

FSB Divulgação Ltda.

Balancos patrimoniais encerrados em 31 de dezembro de 2021 e de 2020

(Valores expressos em milhares de reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	<u>Notas</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Passivo circulante			
Fornecedores	9	134	147
Obrigações trabalhistas	-	3	2
Obrigações tributárias	10	425	190
Obrigações tributárias diferidas	11	120	342
Total do passivo circulante		<u>682</u>	<u>681</u>
Passivo não circulante			
Mútuo com partes relacionadas	7.2	152	2
Provisão para contingências	12	134	101
Total do passivo não circulante		<u>286</u>	<u>103</u>
Patrimônio líquido			
Capital social subscrito e integralizado	13	200	200
Lucros (prejuízos) acumulados	-	3.084	3.785
Total do patrimônio líquido		<u>3.284</u>	<u>3.985</u>
Total do passivo e patrimônio líquido		<u>4.252</u>	<u>4.769</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Handwritten signatures in red and blue ink, including a large red signature and a blue signature with a checkmark.

FSB Divulgação Ltda.

Demonstração do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020

(Valores expressos em milhares de reais)

	<u>Notas</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Receita líquida de prestação de serviços	14	5.903	5.085
Custo dos serviços prestados	-	(2.171)	(1.430)
Lucro bruto operacional		3.732	3.655
Receitas/ (despesas) operacionais:			
Administrativas, comerciais e gerais	15	(1.320)	(2.092)
Outras receitas (despesas) operacionais	-	(94)	-
		(1.414)	(2.092)
Lucro antes do resultado financeiro		2.318	1.563
Receitas financeiras	16	20	7
Despesas financeiras	16	(619)	(21)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro		1.719	1.549
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro - Corrente	17	(862)	(610)
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro - Diferido	-	-	-
Lucro líquido do exercício		857	939

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Handwritten signatures and initials in red and blue ink, including a large red signature and several blue initials and marks.

FSB Divulgação Ltda.

Demonstração do resultado abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020

(Valores expressos em milhares de reais)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lucro líquido do exercício	857	939
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	<u>857</u>	<u>939</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Handwritten signatures and initials in red and blue ink, including a large red signature, a blue signature, and the number 12.

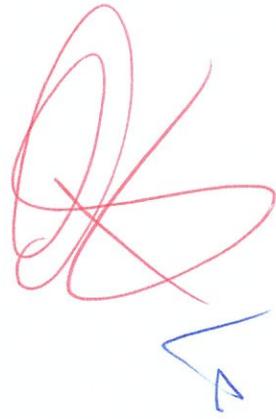
FSB Divulgação Ltda.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020

(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas	Capital social	Lucros acumulados	Patrimônio Líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2019		200	4.620	4.820
Lucro líquido do exercício	-	-	939	939
Distribuição de lucros	13	-	(1.774)	(1.774)
Saldos em 31 de dezembro de 2020		200	3.785	3.985
Lucro líquido do exercício	-	-	857	857
Distribuição de lucros	13	-	(1.558)	(1.558)
Saldos em 31 de dezembro de 2021		200	3.084	3.284

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.


FSB Divulgação Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020

(Valores expressos em milhares de reais)

	2021	2020
Das atividades operacionais		
Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social	1.719	1.549
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:		
Depreciações e amortizações	184	190
Baixa de ativo imobilizado	632	-
Provisão para contingências	33	17
	<u>2.568</u>	<u>1.756</u>
Decrécimo (acrécimo) em ativos operacionais		
Contas a receber de clientes	1.512	546
Impostos a recuperar	(22)	29
Outras contas a receber	(249)	96
Acrécimo (decrécimo) em passivos operacionais		
Fornecedores	(13)	(3)
Obrigações trabalhistas	1	(49)
Obrigações tributárias	235	(181)
Obrigações tributárias diferidas	(222)	(59)
Caixa proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	<u>3.810</u>	<u>2.135</u>
Imposto de renda e contribuição social pagos	(862)	(598)
Caixa proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	<u>2.948</u>	<u>1.537</u>
Das atividades de financiamentos com acionistas		
Mútuo com partes relacionadas	(93)	2
Distribuição de lucros	(1.558)	(1.774)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento com acionistas	<u>(1.651)</u>	<u>(1.772)</u>
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	<u>1.297</u>	<u>(235)</u>
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	810	1.045
No final do exercício	2.107	810
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	<u>1.297</u>	<u>(235)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Handwritten signatures and initials in red and blue ink, including a large red signature and blue initials 'S' and '54'.

FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

1. Informações sobre a Sociedade

A FSB Divulgação Ltda., pessoa jurídica de direito privado, sediada na Cidade de São Paulo – São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1400, conjuntos 62 (parte), Vila Nova Conceição. Sua principal atividade econômica é atuar na prestação de serviços de consultoria em comunicação e assessoria de imprensa, inclusive para a internet, e relações públicas no setor público no Estado de São Paulo.

Impacto do COVID-19 nas demonstrações financeiras

Desde o alerta da OMS em janeiro de 2020 sobre a propagação de um novo vírus com comprovação de alta transmissão entre as pessoas, a **FSB** adotou todas as medidas de segurança para a sua equipe, seguindo rigorosamente as diretrizes da Organização Mundial da Saúde (OMS) e as restrições relevantes impostas pelos governos nacionais e locais. Temos permanecido fortemente empenhados em reduzir o contato físico desnecessário, estimular o home office sempre que possível, oferecer segurança nos deslocamentos que se façam necessários, implementar medidas especiais de higiene para todos aqueles que necessitam estar no dia a dia da operação.

Durante todo este período, a empresa vem mantendo o atendimento de qualidade aos seus clientes e conseguindo obter novos negócios que dão cada vez mais força ao crescimento verificado nos últimos anos.

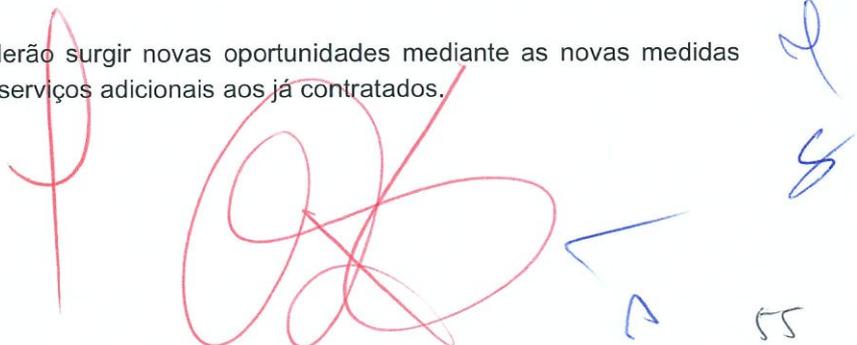
Ainda que os acontecimentos dos próximos meses dependam muito das medidas introduzidas pelos governos ao redor do mundo e de seus impactos relacionados à produção e aspectos da cadeia de abastecimento, continuamos trabalhando e organizando as nossas operações, podendo afirmar que até ao período findo 31/12/2021 não existiram impactos relevantes nos resultados financeiros e nas operações da Empresa.

Em 11 de março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) declarou oficialmente o estado de pandemia. Os impactos disso também foram sentidos nas atividades econômicas que vêm ocasionando perdas significativas.

Desde então, a Administração passou a avaliar de forma constante os impactos dessa pandemia nas operações e na posição patrimonial e financeira da Entidade, com o objetivo de implementar medidas apropriadas para mitigar os impactos do surto nas operações, dentre as quais destacamos:

Comercial e ambiente econômico

Em algumas linhas de negócios, poderão surgir novas oportunidades mediante as novas medidas governamentais, que necessitarão de serviços adicionais aos já contratados.

Handwritten signatures and initials in red and blue ink. A large red signature is prominent in the center, with several blue initials and marks scattered around it.

FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

No campo macroeconômico, espera-se uma retração da economia, o que pode impactar principalmente os negócios da indústria de serviços, levando a possíveis reduções de escopo dos serviços da base de clientes referente a essas linhas de negócio. A Administração está monitorando constantemente esses aspectos

A Entidade revisou sua projeção de receitas e dos fluxos de caixa operacionais para o ano de 2021 e não verificou a necessidade de reconhecer uma perda ao valor recuperável (impairment) em seus ativos. Considerando a imprevisibilidade da evolução do surto e dos seus impactos, a atual estimativa do efeito financeiro do surto nas receitas e nos fluxos de caixas operacionais projetados poderá ser revisada de acordo com novos eventos relacionados a esta pandemia.

A Administração está considerando cuidadosamente os impactos do COVID-19 em seus negócios e os riscos e incertezas aos quais a Entidade está exposta. O efeito do COVID-19 ainda é incerto, porém, a Entidade informa que possui infraestrutura financeira e tecnológica para realizar suas atividades, está monitorando a propagação do vírus e tomando as medidas necessárias para dar continuidade ao negócio. A Administração não exclui a possibilidade de que em um cenário de avanço do vírus, especialmente no Brasil, poderão ser verificados efeitos adversos nos negócios com eventuais impactos contábeis e seguirá atenta e diligente a toda e qualquer informação ou evento relacionado ao COVID-19, de forma a deixar seus sócios informados acerca de mudanças de avaliação ou outros fatores que tragam efeitos relevantes para os negócios.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

As presentes demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Diretoria da Sociedade em 28 de abril de 2022.

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis as Pequenas e Médias Empresas (CPC PME).

2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.



FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Sociedade.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer o uso de certas estimativas contábeis e o exercício de julgamento por parte da Administração da Sociedade, no processo de aplicação das políticas contábeis. Dessa forma, os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua e tais revisões são reconhecidas no período em que são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas, principalmente, nas notas explicativas:

Nota explicativa no. 04 – Perda no valor recuperável de contas a receber;

Nota explicativa no. 09 – Vida útil dos ativos e suas respectivas taxas de depreciação

Nota explicativa no. 14 – Provisão para contingências;

Nota explicativa no. 16 – Reconhecimento de receita;

Nota explicativa no. 19 – Imposto de renda e contribuição social

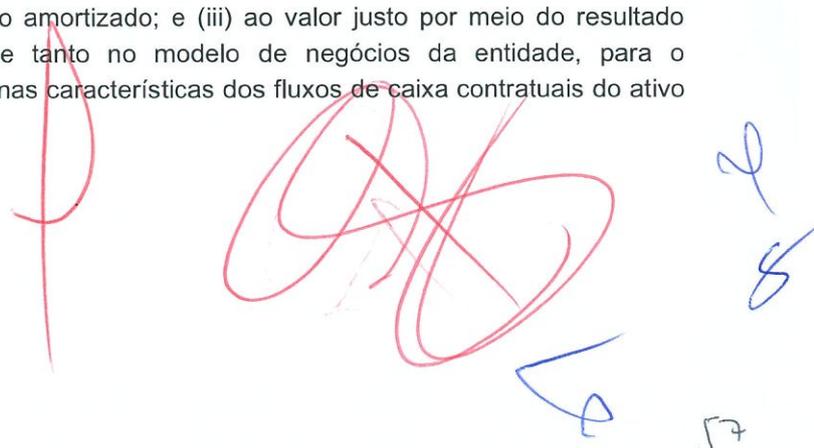
2.5. Principais práticas contábeis

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis.

Ativos e passivos financeiros

Ativos financeiros

Os ativos financeiros são classificados nas seguintes categorias: (i) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA); (ii) custo amortizado; e (iii) ao valor justo por meio do resultado (VJR). A classificação é feita com base tanto no modelo de negócios da entidade, para o gerenciamento do ativo financeiro, quanto nas características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro.



FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado abrangente

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo por meio do resultado abrangente caso ele satisfaça ao critério de “somente P&J”, ou seja, fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros em aberto, e que seja mantido em um modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pela obtenção de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro.

Os rendimentos de juros calculados utilizando o método dos juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em “Outros resultados abrangentes”.

Custo amortizado

São ativos mantidos dentro do modelo de negócio, cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais e em termos contratuais derem origem a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto (critério de “somente P&J”). O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. As receitas de juros e cambiais e impairment são reconhecidas no resultado.

Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado

Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo através do resultado quando não atende aos critérios de classificação das demais categorias anteriores ou quando no reconhecimento inicial for designado para eliminar ou reduzir descasamento contábil. Os ativos financeiros derivativos estão contemplados nesta categoria. O resultado, incluindo juros ou receitas de dividendos, é reconhecido no resultado.

Passivos financeiros

Os passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado.

Custo amortizado

São inicialmente mensurados ao valor justo, líquido de custos de transação, e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado utilizando-se o método da taxa efetiva de juros, sendo as despesas com juros reconhecidas com base no rendimento.

FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Os passivos financeiros são, por padrão, mensurados ao custo amortizado, exceto: (i) contratos de garantia financeira, (ii) compromissos de ceder empréstimos com taxa de juros abaixo do mercado, (iii) passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para o desreconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável. Um passivo financeiro será mensurado ao valor justo por meio de resultado, quando eliminar e/ou reduzir de forma significativa o descasamento contábil ou se o grupo passivo ser gerenciado ao valor justo.

Contas a receber

As contas a receber de clientes são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, e segregados entre circulante e não circulante de acordo com o prazo de vencimento. As perdas estimadas com créditos são constituídas com base na análise de duplicatas e valores a receber de clientes, em montante julgado suficiente para cobrir prováveis perdas quando de sua realização, segundo critérios definidos pela Administração (perda esperada), representados basicamente pela análise individualizada das contas a receber em atraso. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência pela diretoria. Para situações em que são identificados riscos de realização, são provisionados os montantes integrais dos débitos em atraso.

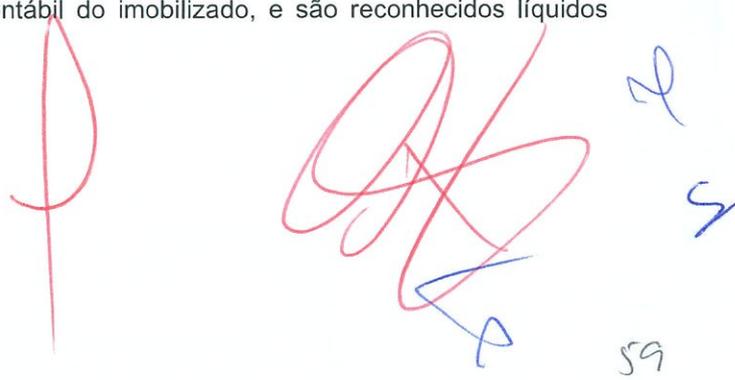
Imobilizado

Reconhecimento e mensuração

Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Sociedade inclui: (i) o custo de materiais e mão de obra direta; (ii) quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e na condição necessária para que esses sejam capazes de operar de forma pretendida pela administração; (iii) os custos de desmontagem e de restauração do local onde esses ativos estão localizados.

Os softwares comprados, que fazem parte integrante da funcionalidade de um equipamento são capitalizados como parte daquele equipamento.

Os ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.



Handwritten signatures and initials in red and blue ink, including a large red signature and several blue initials.

FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

Custos subsequentes

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item, caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Sociedade e que o seu custo possa ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido repostado por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Depreciação

A depreciação é reconhecida no resultado com base no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, visto que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Terrenos não são depreciados.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir do mês subsequente à data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro desde que ocorram mudanças significativas em relação às variáveis que possam alterar a vida útil dos ativos e a mensuração posterior dos ativos, e eventuais ajustes serão reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

Intangível

Os ativos intangíveis são reconhecidos pelo custo de aquisição, deduzido da amortização acumulada e perdas por redução do valor recuperável ("impairment"), quando aplicável.

Os ativos intangíveis que possuem vida útil definida são amortizados considerando a sua utilização efetiva e tem sua recuperabilidade testada sempre que existirem indícios de que o ativo possa estar desvalorizado. Os ativos de vida útil indefinida não são amortizados e tem sua recuperabilidade testada anualmente.

Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros (teste de imparidade)

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido de seus principais ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

Handwritten signatures and initials in blue and red ink, including a large red signature and the number '60' at the bottom right.

FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

Outros ativos

Os demais ativos circulantes e não circulantes são apresentados pelo valor líquido de realização.

Fornecedores

São inicialmente reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais incorridos até as datas de encerramento das demonstrações contábeis. As contas a pagar a fornecedores são obrigações por bens ou serviços adquiridos no curso normal das operações, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for no período inferior a um ano (ou no ciclo normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário estes saldos são apresentados como passivos não circulantes.

Empréstimos e Financiamentos

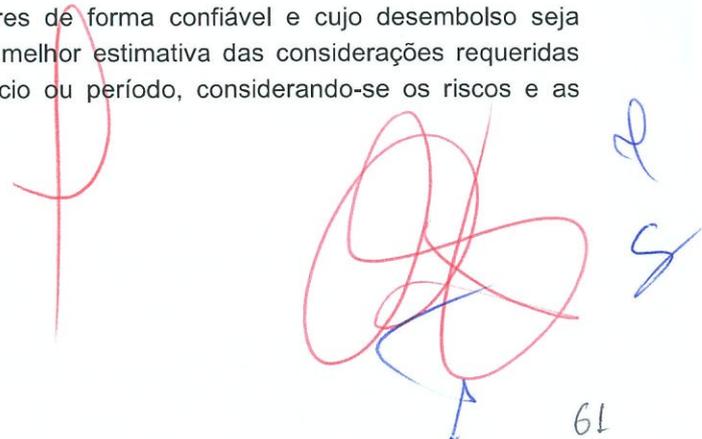
Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são subsequentemente demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As taxas pagas no estabelecimento do empréstimo são reconhecidas como custos da transação do empréstimo, uma vez que seja provável que uma parte ou todo o empréstimo seja sacado. Nesse caso, a taxa é diferida até que o saque ocorra. Quando não houver evidência da probabilidade de saque de parte ou da totalidade do empréstimo, a taxa é capitalizada como um pagamento antecipado de serviços de liquidez e amortizada durante o período do empréstimo ao qual se relaciona.

Os empréstimos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Provisões (incluindo provisão para demandas judiciais)

As provisões são reconhecidas para obrigações ou riscos presentes resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cujo desembolso seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício ou período, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação.



Handwritten signatures and initials in red and blue ink, including a large red signature and a blue signature, with the number 61 written in blue at the bottom right.

FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

Provisões são constituídas para todas as demandas referentes a processos judiciais para os quais, como resultado de acontecimentos passados, é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a demanda e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das deficiências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem divergir das estimativas da Administração.

Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não são provisionados e nem divulgados. Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantidas reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa.

Benefícios a empregados

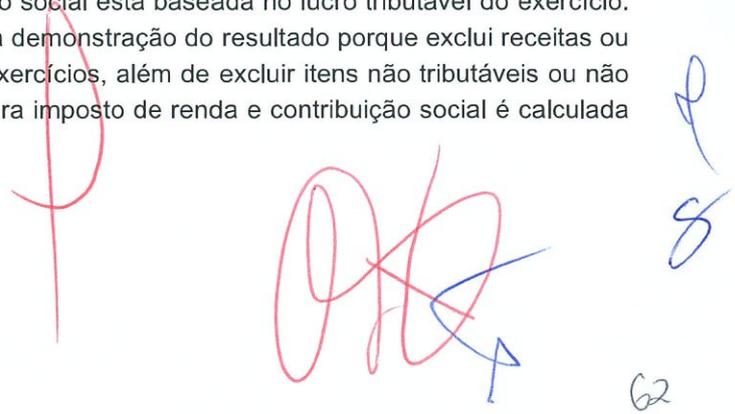
Os salários e benefícios concedidos à empregados e administradores da Sociedade incluem as remunerações fixas (salários, INSS, FGTS, férias, 13º salário, entre outros). Esses benefícios são registrados no resultado do exercício, à medida que são incorridos.

Imposto de renda e contribuição social correntes

A Sociedade é tributada pelo regime de lucro real. De acordo com este regime de tributação, o imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro líquido do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240.000 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende a carga tributária sobre o lucro corrente.

Corrente

A provisão para imposto de renda e contribuição social está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada no fim do exercício.



FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

Diferido

O imposto de renda e contribuição social diferidos (imposto diferido) é reconhecido sobre as diferenças temporárias no final de cada exercício, entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações contábeis e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais, quando aplicável. Os impostos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias tributáveis, inclusive sobre os Ajustes de Avaliação Patrimonial, e os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias dedutíveis apenas quando for provável que a Sociedade apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas.

Reconhecimento de receita

A receita proveniente das vendas de produtos é reconhecida de acordo com a NBCTG 47 – Receitas de contrato com cliente, estabelecendo um modelo de cinco etapas para determinar a mensuração da receita e quando e como ela será reconhecida. Dessa forma, a Sociedade reconhece receita quando: (1) existe um contrato com o cliente; (2) são identificadas as obrigações de desempenho a serem atendidas em conexão ao contrato (produtos a serem entregues aos clientes); (3) mensuração do valor do contrato; (4) alocação do valor do contrato às respectivas obrigações de desempenho; (5) determinação da época do reconhecimento de receita (geralmente mediante a transferência dos riscos e benefícios da propriedade dos produtos, mediante respectivo embarque e emissão das notas fiscais de vendas, levando em consideração os incoterms). Esses critérios são considerados atendidos quando os bens são transferidos ao comprador, respeitadas as principais modalidades de fretes praticadas pela Sociedade.

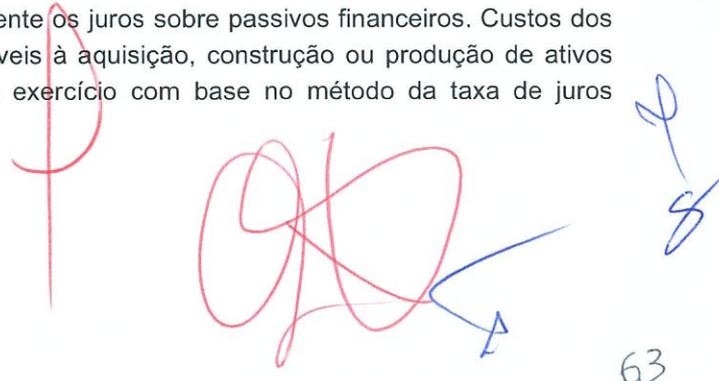
A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes, das devoluções, dos abatimentos e descontos.

Receitas financeiras

Receitas financeiras compreendem basicamente os juros provenientes de aplicações financeiras, juros e descontos recebidos, os quais são registrados através do resultado do exercício.

Despesas financeiras

As despesas financeiras compreendem basicamente os juros sobre passivos financeiros. Custos dos empréstimos que não sejam diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis são reconhecidos no resultado do exercício com base no método da taxa de juros efetiva.



Handwritten signatures and initials in red and blue ink, including a large red signature and a blue signature, and the number 63.

FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) – Demonstração do fluxo de caixa.

3. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	2021	2020
Bancos conta movimento	794	484
Aplicações financeiras de curto prazo	1.313	326
Total	2.107	810

O caixa da Sociedade corresponde a depósitos bancários disponíveis, sendo os equivalentes de caixa compostos por aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são instrumentos financeiros com seu valor justo reconhecido por meio de resultado (VJR), reconhecendo juros de acordo com o prazo incorrido. O valor justo deste instrumento financeiro nesta data é equivalente com o saldo contábil.

4. Contas a receber de clientes

Descrição	2021	2020
Contas a receber	378	1.890
(-) Provisão de perda estimada no valor recuperável	-	-
Total	378	1.890

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes.

Segue abaixo a representação por ordem de vencimento:

Descrição	2021	2020
A vencer	347	-
Vencidos:		
Acima de 180 dias	31	1.890
Total	378	1.890

Handwritten signatures and initials in red and blue ink, including a large red signature and blue initials.

FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

5. Impostos a recuperar

Descrição	2021	2020
Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS) retido de 3os	59	59
Impostos retidos de 3os	25	-
Outros tributos a recuperar	4	7
Total	88	66

6. Outras contas a receber

Descrição	2021	2020
Demais créditos a receber	250	-
Outras contas a receber	5	5
	255	5

Os saldos de demais créditos a receber são oriundos da venda de ativos imobilizados a terceiros.

7. Partes relacionadas

7.1. Mútuos com partes relacionadas – Ativo

Descrição	2021	2020
FSB Holding – Participações Privadas	26	-
FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.	158	-
RP Brasil	12	-
FSB Comunicações Ltda.	11	-
FSB Estratégia em Comunicação Ltda.	31	-
FSB Consumo Ltda.	4	-
Spott Brasil	1	-
	243	-

7.2. Mútuos com partes relacionadas – Ativo

Descrição	2021	2020
RP Brasil Comunicações	150	-
FSB Comunicação e Planejamento Estratégico Ltda.	-	1
FSB Par	1	-
Demais mútuos	1	1
	152	2

Os mútuos com partes relacionadas não possuem atualização de juros ou outra correção monetária.

Handwritten signatures and initials in red and blue ink, including a large red signature and a blue signature with the number 65 below it.

FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

8. Imobilizado líquido

8.1. Posição do ativo imobilizado em 2021:

Descrição	% - Taxa anual de depreciação	Anos Vida Útil	2021	2020
			Imobilizado Líquido	Imobilizado Líquido
Móveis e utensílios	10%	10	262	463
Máquinas e equipamentos	10%	10	80	111
Equipamentos de processamento de dados	20%	5	17	22
Benfeitorias em imóveis de 3os	20%	5	810	1.389
Total			1.169	1.985

8.2. Movimentação do ativo imobilizado em 2021:

Descrição	2020	2021		Imobilizado Líquido
	Imobilizado Líquido	Adições (baixas)	Depreciação do exercício	
Móveis e utensílios	463	(101)	(100)	262
Máquinas e equipamentos	111	(8)	(23)	80
Equipamentos de processamento de dados	22	-	(5)	17
Benfeitorias em imóveis de 3os	1.389	(523)	(56)	810
Total Geral	1.985	(632)	-	1.169

8.3. Movimentação do ativo imobilizado em 2020:

Descrição	2019	2020		Imobilizado Líquido
	Imobilizado Líquido	Adições (baixas)	Depreciação Acumulada	
Móveis e utensílios	562	-	(99)	463
Máquinas e equipamentos	134	-	(23)	111
Equipamentos de processamento de dados	35	-	(13)	22
Benfeitorias em imóveis de 3os	1.443	-	(54)	1.389
Total Geral	2.174	-	(189)	1.985

Handwritten signatures and initials in red and blue ink, including a large red signature, a blue signature, and the number '66'.

FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

9. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Descrição	2021	2020
Fornecedores nacionais	134	147
	134	147

No curso normal das atividades da companhia de prestação dos serviços de publicidade relacionados com a veiculação de anúncios, criação de material publicitário e demais acompanhamento publicitários, a Companhia realiza a contratação de terceiros que constituem o saldo da conta de repasses a pagar.

10. Obrigações tributárias

Descrição	2021	2020
Imposto de renda (IRPJ) e Contribuição social (CSLL) a pagar	321	159
Contribuição social (COFINS) a recolher	64	4
Programa de integração social (PIS) a recolher	14	-
Imposto sobre a prestação de serviços (ISS)	26	25
Demais tributos a recolher	-	2
Total	425	190

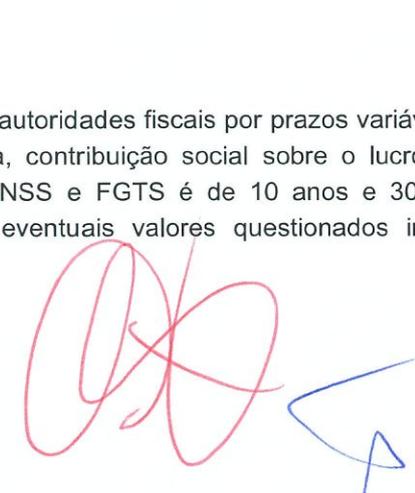
11. Obrigações tributárias diferidas

Descrição	2021	2020
Programa de integração social (PIS) e Contribuição social (COFINS) diferidos (tributação pelo regime de caixa)	27	80
Imposto de renda (IRPJ) e Contribuição social (CSLL) diferidos (tributação pelo regime de caixa)	93	262
Total	120	342

A Sociedade está enquadrada no regime de tributação do lucro presumido, tributando suas receitas pelo regime de caixa, conforme previsto na norma tributária aplicável, desta forma constitui saldo de tributos diferidos no passivo circulante.

12. Provisão para contingências

As operações da Sociedade estão sujeitas à revisão pelas autoridades fiscais por prazos variáveis de tempo, sendo: (i) De cinco anos para imposto de renda, contribuição social sobre o lucro, PIS, COFINS e ISS; e (ii) O prazo para prescrição para o INSS e FGTS é de 10 anos e 30 anos, respectivamente. Como decorrência desta revisão, os eventuais valores questionados incidem multas, atualização monetária e juros.



FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

A Sociedade é parte em processos judiciais e administrativos perante tribunais e órgãos do poder judiciário, surgidos no curso normal das operações. Com base na análise individual destes processos, tendo como suporte a opinião dos advogados, a Empresa constituiu provisão para contingência relacionada com estes processos e respectivos encargos, em montante considerado adequado para fazer parte a prováveis desfechos desfavoráveis. A movimentação da provisão de contingências é como segue:

Descrição	2021	2020
Saldo inicial	101	84
Movimentação líquida	33	17
	134	101

13. Patrimônio líquido

Capital Social

Em 31 de dezembro de 2021, o capital social no valor de R\$ 200 subscrito e integralizado, representado por 200.010 quotas, no valor nominal de R\$1,00 cada uma, distribuída conforme demonstramos a seguir:

Quotistas	Nº Quotas	% de participação
FSB Comunicações Public Ltda.	189.510	94,75%
Caroline Carvalho Valente Silva	1.750	0,87%
Gisele Turteltaub	1.750	0,87%
Ludmila Bezerra Luz François	1.750	0,87%
Ludimila Cezaria Martinelli	1.750	0,87%
Paula Souza Pereira	1.750	0,87%
Rodrigo Fiume Pinheiro Pires	1.750	0,87%
	200.010	100,00

Distribuição de lucros

A Empresa realizou a distribuição de dividendos aos sócios quotistas durante o exercício de 2021 no montante de R\$ 1.558 (R\$ 1.774 em 2020).

14. Receita líquida de prestação de serviços

	2021	2020
Assessoria de imprensa e relações públicas	6.462	5.567
(-) Impostos municipais (ISS)	(323)	(278)
(-) Impostos federais (PIS e COFINS)	(236)	(204)
Total de receita líquida	5.903	5.085

R
S

FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

15. Despesas administrativas, comerciais e gerais

	2021	2020
Honorários da direção	(109)	(115)
Ordenados, salários e gratificações	-	(63)
Outras despesas com pessoal	(37)	(145)
Aluguel e serviços	(744)	(1.294)
Depreciação e amortização	(184)	(189)
Serviços de terceiros	(209)	(179)
Material de consumo	(2)	(4)
Outras despesas	(1)	(73)
Viagens e relacionamento com o cliente	(19)	(23)
Reversão de provisões	000	000
Outras despesas	(15)	(7)
Total	(1.320)	(2.092)

16. Resultado financeiro

	2021	2020
Rendimentos de aplicações financeiras	20	7
Total receitas financeiras	20	7
Despesas bancárias	(11)	(10)
Impostos sobre operações financeiras (IOF)	-	(1)
Descontos concedidos	(595)	-
Juros passivos	(11)	(2)
Multa	(2)	(8)
Total despesa financeira	(619)	(21)
Total resultado financeiro	(599)	(14)

17. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos

Impostos correntes

Os valores de imposto de renda e contribuição social, registrados nas demonstrações financeiras, são calculados em 2021 e 2020 com base no Lucro Real Anual. Os valores apresentados no balanço patrimonial são demonstrados a seguir:

Descrição	2021	2020
Imposto de renda	(626)	(449)
Contribuição social	(236)	(161)
	(862)	(610)

Handwritten signature in blue ink.

FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

18. Cobertura de seguros (não auditado)

A Sociedade tem como política contratar cobertura de seguros para responsabilidade civil, seguros para determinados veículos e outras necessidades, por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros e levam em consideração a natureza de sua atividade e o grau de risco envolvido. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações financeiras, conseqüentemente não foram revisadas pelos nossos auditores independentes.

19. Instrumentos financeiros

Gestão de riscos e instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros atualmente utilizados pela Empresa restringem-se a caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar nacionais, empréstimos bancários, em condições normais de mercado, estando reconhecido nas demonstrações financeiras pelos critérios descritos na Nota Explicativa nº 2. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e minimização de riscos. A Empresa não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Considerando o prazo e as características destes instrumentos, os valores contábeis se aproximam dos valores justos.

A Empresa adota políticas e procedimentos de controle de riscos, conforme descrito a seguir:

(i) Política de gestão de riscos financeiros

A Empresa possui e segue a política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos desta política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito.

A política de gerenciamento de risco da Empresa foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

70

FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

(ii) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Empresa faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Empresa monitora e gerencia permanentemente os níveis de endividamento de acordo com sua política interna, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Empresa foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

Risco de crédito

A política de vendas da Empresa considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados para minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

(iii) Risco de liquidez

É o risco de a Empresa não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

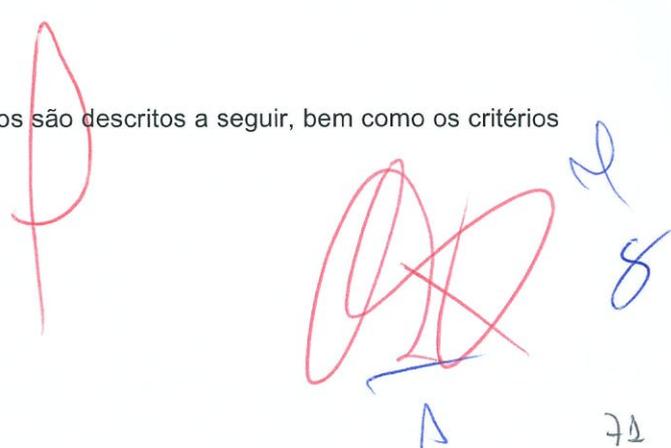
Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela Administração.

Risco de taxas de câmbio

A Sociedade está exposta a flutuações nas taxas de câmbio, que podem aumentar os saldos de passivos em moeda estrangeira. Portanto, a Sociedade mantém controles internos, visando capturar estas variações das taxas de câmbio em seus passivos, de modo que os possíveis prejuízos possam ser mitigados.

(iv) Valorização dos instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização:



FSB Divulgação Ltda.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores expressos em milhares de reais)

Caixa e equivalentes de caixa

O valor de mercado desses ativos não difere dos valores apresentados nas demonstrações financeiras. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado.

Conta a receber e fornecedores

Registrados com base no valor nominal dos títulos e avaliado pelo conceito de custo amortizado.

Mútuos com partes relacionadas

Registrados com base nos juros contratuais de cada operação. Para a realização do cálculo do valor de mercado, foram utilizadas estimativas de taxa de juros para a contratação de operações com prazos e valores similares. O valor justo dos mútuos a receber, registrado com base nos juros contratuais de cada operação, não difere significativamente dos valores apresentados nas demonstrações financeiras.



Handwritten signatures and initials in red and blue ink, including a large red signature, a blue signature, and the number 72.

FSB Divulgação Ltda. (relatorio dos auditores - 31-12-21).pdf

Documento número #77274a83-13dd-4dd7-9fb7-a66931214dda

Hash do documento original (SHA256): fc5344e7294576d3254406065d51bc7b84ee49235a121b0ed57d72f931f31ad7

Hash do PAdES (SHA256): 92c73f946e2634e6626a563071f9b4ba0f2eef3a13cb8c4187567877ffe45deb

Assinaturas

✓ Andrea Regina Cruz de Assis

CPF: 510.142.622-91

Assinou como contador(a) em 31 mar 2023 às 11:13:59

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 27 fev 2024

✓ Paula de Souza Pereira

CPF: 163.818.658-81

Assinou como administrador em 31 mar 2023 às 11:11:42

Emitido por AC SINCOR RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 23 ago 2025



Log

- 30 mar 2023, 16:34:01 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 criou este documento número 77274a83-13dd-4dd7-9fb7-a66931214dda. Data limite para assinatura do documento: 29 de abril de 2023 (16:30). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 30 mar 2023, 16:34:10 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: andrea.assis@fsbholding.com.br para assinar como contador(a), via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Andrea Regina Cruz de Assis e CPF 510.142.622-91.
- 30 mar 2023, 16:34:10 Operador com email andrea.assis@fsbholding.com.br na Conta 16472c46-a536-4a55-ac36-c129f40e7089 adicionou à Lista de Assinatura: andrea.assis@fsbholding.com.br para assinar como administrador, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Paula de Souza Pereira e CPF 163.818.658-81.
- 31 mar 2023, 11:11:45 Paula de Souza Pereira assinou como administrador. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A3 e-cpf. CPF informado: 163.818.658-81. IP: 179.83.241.23. Componente de assinatura versão 1.475.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 31 mar 2023, 11:13:59 Andrea Regina Cruz de Assis assinou como contador(a). Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: 510.142.622-91. IP: 179.83.241.23. Componente de assinatura versão 1.475.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.



73

31 mar 2023, 11:13:59

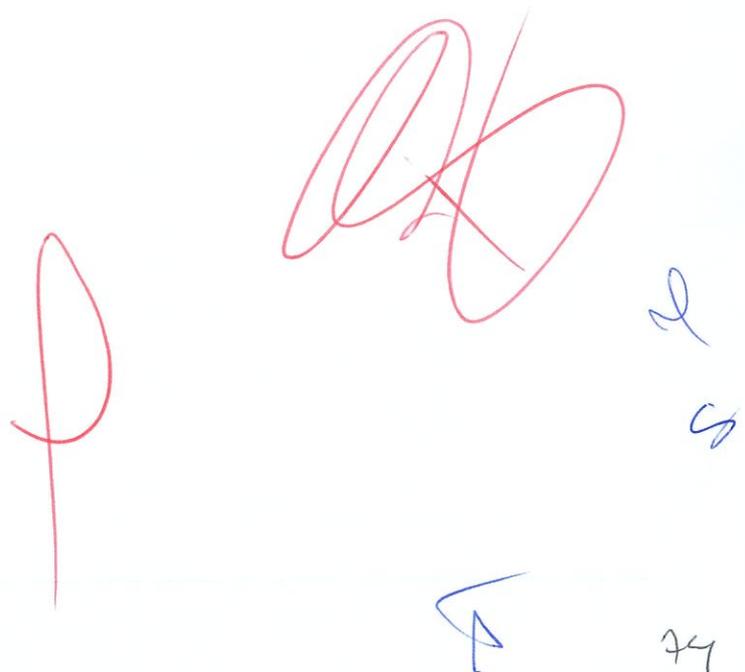
Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número 77274a83-13dd-4dd7-9fb7-a66931214dda.

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

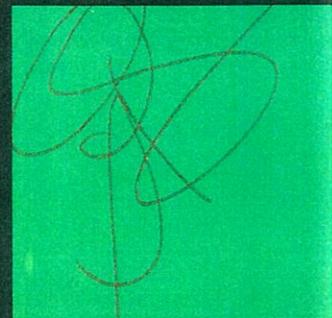
As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº 77274a83-13dd-4dd7-9fb7-a66931214dda, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em www.clicksign.com.



Handwritten signatures in red and blue ink. The red signature is a large, stylized loop. The blue signature is a smaller, more complex scribble. To the right of the blue signature, there are two small blue marks that look like the letters 'S' and 'A' stacked vertically. Below the blue signature, there is a blue checkmark and the number '74'.

>>> **Declarações e
outras comprovações**



ANEXO V

Nome Completo: Paula de Souza Pereira

RG nº: 21.359.434-1 CPF nº: 163.818.658-81

DECLARO, sob as penas da Lei, que o licitante FSB Divulgação Ltda., interessada em participar da Concorrência nº 01/2023, PROCESSO SEGOV-PRC-2022/02409:

- a) está em situação regular perante a Ministério do Trabalho no que se refere a observância do disposto no inciso XXXIII do artigo 7.º da Constituição Federal, na forma do Decreto Estadual nº 42.911/1998;
- b) não se enquadra em nenhuma das vedações de participação na licitação do item 2.2 deste Edital; e
- c) atende às normas de saúde e segurança do trabalho, nos termos do parágrafo único do artigo 117 da Constituição Estadual.

São Paulo, 27 de março de 2023.

Paula de Souza Pereira

www.fsb.com.br

RIO DE JANEIRO

IPANEMA
Rua Visconde de Pirajá, 547
3º andar cep 22410-900
tel 55 21 3206.5050
fax 55 21 3206.5053

CENTRO
Rua São José, 70
2º andar cep 20010-020
tel/fax 55 21 2217.6500

SÃO PAULO
Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1400
6º andar Itaim Bibi
cep 04543-000
tel/fax 55 11 3165.9596

BRASÍLIA
SHS Quadra 6, bloco E conj. A
sala 704 Ed. Business Center Park
cep 70322-915
tel 55 61 3323.1072
fax 55 61 3323.2404



Governo do Estado de São Paulo
Cadastro Unificado de Fornecedores do Estado de São Paulo -
CAUFESP

Dados Cadastrais

CNPJ: 01.764.969/0001-00
Razão Social: FSB DIVULGAÇÃO LTDA
Nome Fantasia:
Tipo Pessoa: Pessoa Jurídica
Natureza Jurídica: SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA
Capital Social: 200.010,00
Data Capital Social: 01/01/1900
Inscrição Municipal: 5.296.628-3
Tipo de Registro: Registro Cadastral Simplificado (RCS)
Órgão Fiscalizador: Não
Negociações Eletrônicas: Sim
Atividades: Prestação de Serviços
Ente Federativo/Entidade Conveniada: 1-GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
Órgão/Entidade: 20000-SECRETARIA DA FAZENDA E PLANEJAMENTO
Unidade Cadastradora: 200109-DIR.EXEC.ADMINIST.TRIBUTARIA - DEAT
Endereço da Unidade Cadastradora: AV. RANGEL PESTANA, 300 - TERREO - CPA - SAO PAULO - 011 3243-2082 - 01017911

Dados Cadastrais

Situação Fornecedor: Ativo

Endereços

Endereço: AV. PRES. JUSCELINO KUBITSCHKE 1400, CJ 62 PARTE
Tipo: SEDE
Bairro: VILA NOVA CONCEIÇÃO
CEP: 04543000
Município: São Paulo
UF: SP
Email Comercial: licitacoes@fsb.com.br
Telefone1: (11) 31659596 Ramal:0
Telefone2: (0) Ramal:0
Fax: (0) Ramal:0
Site: http://www.fsb.com.br

Junta Comercial/Cartório

Cartório/Junta Comercial	Registro	Data
JUNTA COMERCIAL	35229363635	04/08/2015

Linha de Fornecimento

Classe	Descrição
219	SERVICOS DE AUDITORIA,CONSULTORIA, ASSESSORIA E SUPORTE TECNICO

Responsáveis

(Handwritten signatures and marks in red and blue ink)

CPF	Nome	Telefone	E-mail	Responsabilidade	Procedimento
29549897850	AUGUSTO MARTINS DOS SANTOS	55 11 23915005 101	augusto.martins@loures.com.br	Participação na Administração	CAUFESP/ELETRÔNICO
09085059739	OTAVIO DOS SANTOS VENTURA DA SILVA	55 11 31659596	licitacoes@fsb.com.br	Participação na Administração	CAUFESP/ELETRÔNICO
08776869717	RENATO CIRNE OLIVEIRA NASCIMENTO	55 11 31659596	licitacoes@fsb.com.br	Participação na Administração	CAUFESP/ELETRÔNICO

Enquadramento

Enquadramento da Empresa: Outros

Documentação

Documento	Validade	Aprovação
Certidão Negativa de Débitos Relativos aos Tributos Federais e à Dívida Ativa da União	30/08/2023	29/03/2023
Certidão de Tributos Municipais	23/08/2023	29/03/2023
Certificado de Regularidade do FGTS - CRF	10/04/2023	INFORMAÇÃO DISPONIBILIZADA AUTOMATICAMENTE PELO ÓRGÃO EMISSOR
Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas - CNDT	23/09/2023	29/03/2023

Validade do RCS: 03/04/2024

Ficha cadastral gerada em: 03/04/2023 16:51:01

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

77

PROCURAÇÃO

OUTORGANTE:

FSB DIVULGAÇÃO LTDA., sociedade limitada inscrita no CNPJ/MF sob nº 01.764.969/0001-00, com sede e foro na Cidade e Estado de São Paulo, na Av. Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1400, conjunto 62 (parte), bairro Vila Nova Conceição, CEP: 04543-000, neste ato representada por sua administradora **PAULA DE SOUZA PEREIRA**, brasileira, em união estável, jornalista, portadora da carteira de identidade nº213594341, expedida pelo SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 163.818.658-81.

OUTORGADO(S):

LUDIMILA CEZARIA MARTINELLI, portadora da Carteira de Identidade nº 1.460.027, expedida pela SSP/DF, inscrita no CPF sob o nº 835.492.421-15; **EMERSON FRANCO DE MENEZES**, portador da carteira de identidade nº 133.039, expedida pela OAB/SP, inscrito no CPF sob o nº 169.814.048-77; **FLÁVIA LIMA COSTA**, portadora da carteira de identidade nº 54.858, expedida pela OAB/DF, inscrita no CPF sob o nº 046.304.151-81; **GISELE TURTELTAUB**, portadora da Carteira de Identidade nº 43.180.428-X, expedida pelo SSP e inscrito no CPF sob o nº 339.290.448-11 e **THIAGO DE OLIVEIRA MATTOS**, portador da carteira de identidade nº 27.556.237-9, expedida pela DETRAN-RJ, inscrita no CPF sob o nº 145.157.747-86.

OBJETO:

Representar a outorgante na **Concorrência nº 01/2023, PROCESSO SEGOV-PRC-2022/02409.**

PODERES

Apresentar e assinar documentação e propostas, participar de sessões públicas de abertura de documentos de habilitação e de propostas, assinar as respectivas atas, registrar ocorrências, formular impugnações, interpor recursos, renunciar ao direito de recurso, renunciar a recurso interposto, negociar novos preços e condições, firmar termos de compromisso e assinar todos os atos e quaisquer documentos indispensáveis ao bom e fiel cumprimento do presente mandato.

São Paulo, 27 de março de 2023.



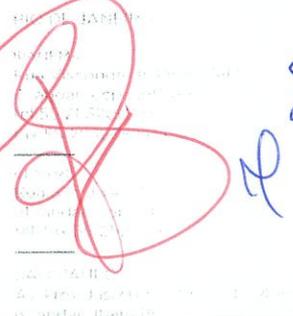
FSB DIVULGAÇÃO LTDA.
Paula de Souza Pereira
ADMINISTRADORA



Reconheço por semelhança a firma de (1) PAULA DE SOUZA PEREIRA, com valor econômico, e dou fé. São Paulo, 29 de março de 2023. Em Teste *uu* da Verdade. LILIAM OLIVEIRA CANDIDO - Escrevente Autorizada. Selb(s): 1 Atos:AA-0773241 Qtd 1; Total R\$ R\$ 12,20 ; Cont.2008535



www.fsb.com.br



Handwritten initials 'PS' in blue ink.

Handwritten blue mark resembling a stylized 'T' or '4'.

Handwritten blue mark resembling the number '78'.



CARTÓRIO DE SANTANA
8º SUBDISTRITO DE REGISTRO CIVIL
EM BRANCO

CARTÓRIO DE SANTANA
8º SUBDISTRITO DE REGISTRO CIVIL
EM BRANCO

st



S

Handwritten blue scribble



VALIDA EM TODO O TERRITÓRIO NACIONAL

ATA DE 27/MAI/2010

REGISTRO GERAL

NOME PAULA DE SOUZA PEREIRA

FILIAÇÃO LUIZ CARLOS PEREIRA

E CELIA DE SOUZA PEREIRA

NATURALIDADE S. PAULO -SP

DATA DE NASCIMENTO 08/OUT/1972

DOC ORIGEM SÃO PAULO SP

MAIRIPORÁ

CC: LV. B047/FLS. 203 / N. 006327

CPF

ASSINATURA DO TITULAR

CARLOS ANTONIO DE SOUZA PEREIRA

16 Delegado Divisionário

II RGD.55FSP

LEI N.º 7.116 DE 29/08/83

PROIBIDO PLASTIFICAR

8000-2

REPUBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

ESTADO DE SÃO PAULO

SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA

INSTITUTO DE IDENTIFICAÇÃO RICARDO GUMBELTON DAUNT

8551-088899

ASSINATURA DO TITULAR

CARTEIRA DE IDENTIDADE

PAULA DE SOUZA PEREIRA




0898074472074

27

27º OFÍCIO DE NOTAS - José Mario Pinheiro, PMO
Avenida Almirante Barros, 139 - Centro - Rio de Janeiro - Telefone: (21) 253-3200

Autenticidade
Aqui se encontra a cópia autenticada que está presente que é a mesma que o documento original.

Certificado e dou fei do documento de 29 de março de 2023.
apresentado como sendo o original.
Rio de Janeiro, 29 de março de 2023.

Emolumentos: R\$ 7,41 - TAF undos: R\$ 3,02+2,38 Total: R\$ 12,91
THIAGO VICENTE DOS SANTOS
seio: EEMED000-ADY - Consulte em <http://www4.rj.gov.br/portal-Extrajudicial/consultaseio/>



TERMO DE ENCERRAMENTO

A FSB DIVULGAÇÃO LTDA., sociedade limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 01.764.969/0001-00, sediada na Avenida Juscelino Kubitschek, 1400, conjunto 62 (parte), bairro Vila Nova Conceição, CEP: 04543-000, representada por sua procuradora, Ludimila Cezária Martinelli, inscrita no CPF sob o nº [redacted] e RG sob o nº [redacted], expedido pela SSP/DF, DECLARA que a HABILITAÇÃO – parte integrante do ENVELOPE 3, da Concorrência nº 01/2023, contém páginas de 1 a 81, incluindo esta.

São Paulo, 11 de abril de 2023.

Ludimila Cezária Martinelli

Procuradora

R.G. 1.460.027 SSP/DF

C.P.F. 835.492.421-15